



STRATEGIA ROZWOJU GMINY PROMNA NA LATA 2023-2030

PROJEKT

PROMNA 2023

Dokument opracowany przez:

PPUH „BaSz” mgr inż. Bartosz Szymusik

26-200 Końskie ul. Polna 72

tel./fax: 41 372 49 75

e-mail: basz@post.pl

przy współpracy:

Urzędu Gminy Promna

SPIS TREŚCI

WSTĘP	4
I. UWARUNKOWANIA PRAWNE I USTALENIA DIAGNOSTYCZNE.....	6
1.1. UWARUNKOWANIA PRAWNE I METODYKA OPRACOWANIA	6
1.2. KOMPLEMENTRANOŚĆ Z INNYMI DOKUMENTAMI PLANISTYCZNYMI	9
1.3. WNIOSKI Z KONSULTACJI SPOŁECZNYCH	12
1.4. WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ I PRZESTRZENNEJ GMINY	16
1.5. ANALIZA SWOT	24
II. PLAN STRATEGICZNEGO ROZWOJU GMINY PROMNA.....	29
2.1. WIZJA ROZWOJU GMINY PROMNA	29
2.2. MISJA ROZWOJU GMINY PROMNA.....	30
2.3. PLAN STRATEGICZNY.....	30
2.4. KIERUNKI DZIAŁAŃ	35
III. MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ ROZWOJU GMINY	42
IV. USTALENIA I REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ W GMINIE	53
V. OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI WYZNACZONE DLA GMINY PROMNA	56
VI. SYSTEM WDRAŻANIA, MONITORINGU, EWALUACJI I AKTUALIZACJI STRATEGII	59
6.1. SYSTEM WDRAŻANIA STRATEGII.....	60
6.2. SYSEM MONITORINGU REALIZACJI STRATEGII.....	61
6.3. EWALUACJA	62
6.4. AKTUALIZACJA DOKUMENTU.....	62
6.5. WSKAŹNIKI REALIZACJI STRATEGII	63
VII. RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA	65
VIII. ŚRODOWISKOWE UWARUNKOWANIA REALIZACJI PLANU STRATEGICZNEGO	66
IX. WYTYCZNE DLA SPORZĄDZANIA DOKUMENTÓW WYKONAWCZYCH	69
BIBLIOGRAFIA	71
SPIS TABEL, RYSUNKÓW I WYKRESÓW	72

WSTĘP

Strategia Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030 jest dokumentem strategicznym, który poprzez realizację wskazanych celów pozwoli zapewnić dynamiczny rozwój całej gminy. Przygotowanie tego rodzaju dokumentu jest potrzebne do skutecznego zarządzania gminą oraz daje możliwość pozyskania środków na inwestycje.

Głównym celem tworzenia dokumentu strategicznego, jakim jest strategia rozwoju, jest zdiagnozowanie priorytetowych kierunków rozwoju, zmierzających do rozwoju społeczno-gospodarczego. Strategia Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030 to długookresowy plan działania, określający strategiczne cele rozwoju, zawierający kierunki oraz priorytety, które są niezbędne do realizacji przyjętych założeń.

Jedną z funkcji, jakie pełni strategia jest integracja i włączenie w proces tworzenia opracowania różnych grup interesariuszy. Poprzez prowadzone konsultacje w postaci badania ankietowego, można było poznać potrzeby mieszkańców oraz sposób, w jaki przedstawiają gminę Promna, możliwe jest zaplanowanie kierunków działania, których realizacja wpłynie na rozwój społeczny oraz znacząco poprawi jakość życia mieszkańców. Oprócz tego, strategia rozwoju wskazuje również kierunki rozwoju gospodarczego i przestrzennego. Drugą funkcją, jaką pełni strategia, jest możliwość wykorzystania jej jako podstawy do składania wniosków o dofinansowanie na realizację zaplanowanych przedsięwzięć. Jest to dokument, który ma za zadanie wspieranie jednostek samorządu terytorialnego w zarządzaniu strategicznym oraz stanowi użyteczne narzędzie integrowania polityk, programów i sektorowych planów rozwojowych.

Strategia jest dokumentem nadrzędnym względem innych dokumentów planistyczno-strategicznymi obowiązujących w gminie Promna, a z drugiej strony dokumentem spójnym z dokumentami wyższego rzędu, w tym ze Strategią Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze oraz Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030. Dokument strategii wyznacza również ramy dla planów i programów powstających w gminie Promna podczas jej obowiązywania.

Opracowanie strategii rozwoju gminy pozwala na określenie najbardziej efektywnych działań mogących zapewnić dynamiczny rozwój całego obszaru, stworzenie dogodnych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości oraz powstawanie nowych inicjatyw społecznych. Strategia stanowi ogół planowanych działań, zmierzających do realizacji wyznaczonych celów rozwojowych. Jest to sposób w jaki gmina zamierza realizować swoją misję. Istotną cechą Strategii jest budowa wizerunku gminy, który stanowi jej swoistą wizytówkę, jest źródłem informacji dla podmiotów gospodarczych, inwestorów i społeczności lokalnej o długoterminowych uwarunkowaniach rozwoju przyjętych przez gminę oraz o sposobach rozwiązywania przez nią pojawiających się problemów. Strategiczne planowanie polega przede wszystkim na wyeliminowaniu rozwiązań nierealnych. Każda strategia jest inna, ponieważ endo- i egzogeny wkład w programowanym przypadku jest inny. Za sprawą dokumentu strategicznego dana jednostka terytorialna może efektywnie wykorzystać własne zasoby, w tym zasoby finansowe, rzeczowe czy społeczne oraz określić sposoby

przeciwdziałania pojawiającym się zagrożeniom. Strategia powinna stanowić źródło zasad i zbiór rozwiązań.

Etapy procesu prac nad strategią rozwoju gminy Promna na lata 2023-2030

Podjęcie uchwały określającej szczegółowy tryb i harmonogram opracowania Strategii Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030



Powołanie Zespołu ds. opracowania Strategii Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030



Przygotowanie oraz zebranie danych do części diagnostycznej Strategii



Przeprowadzenie procesu konsultacji społecznych z mieszkańcami gminy (badanie ankietowe)



Opracowanie diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy



Przygotowanie wniosków z diagnozy strategicznej oraz obszarów strategicznej interwencji



Opracowanie projektu Strategii Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030



Przeprowadzenie konsultacji społecznych projektu Strategii



Opinia Zarządu Województwa Mazowieckiego



Uchwalenie Strategii przez Radę Gminy Promna



Wdrażanie i monitoring Strategii rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030

Strategia Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030 powstała na mocy uchwały Nr XXXVIII.204.2022 Rady Gminy Promna z dnia 29 kwietnia 2022r. w sprawie przystąpienia do opracowania Strategii Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030.

Strategia Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030 składa się z dwóch zasadniczych części. Pierwszą z nich jest część diagnostyczna, oparta na analizie danych zastanych, która pozwoliła na przedstawienie sytuacji w gminie oraz mocnych i słabych stron gminy. Drugi, kluczowy element stanowi część planistyczną, która identyfikuje kluczowe cele, kierunki i plany na poziomie strategicznym i operacyjnym. Dopełnienie stanowi omówienie systemu wdrażania i monitoringu oraz ram finansowych i źródeł finansowania, które jest niezbędne do oceny możliwości realizacji strategii.

I. UWARUNKOWANIA PRAWNE I USTALENIA DIAGNOSTYCZNE

1.1. UWARUNKOWANIA PRAWNE I METODYKA OPRACOWANIA

Podstawa prawna

Podstawą do sporządzenia Strategii Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030 jest ustawa z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym (tj. Dz. U. 2023 poz. 40), ustawa z dnia 6 grudnia 2006r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (tj. Dz. U. 2023 poz. 225) oraz ustawa z dnia 3 października 2008r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (tj. Dz. U. 2022 poz. 1029 ze zm.). Art. 10e ust. 3 ustawy o samorządzie gminnym stanowi, że strategia rozwoju gminy zawiera wnioski z diagnozy, o których mowa w art. 10a ust. 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (tj. Dz. U. 2023 poz. 225) oraz określa w szczególności:

- 1) cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym;
- 2) kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych;
- 3) oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym, oraz wskaźniki ich osiągnięcia;
- 4) model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy;
- 5) ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie;
- 6) obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa, o której mowa w art. 11 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998r. o samorządzie województwa (Dz. U. 2020 poz. 1668 oraz 2021 poz. 1038), wraz z zakresem planowanych działań;
- 7) obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy, jeżeli takie zidentyfikowano, wraz z zakresem planowanych działań;
- 8) system realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych;
- 9) ramy finansowe i źródła finansowania.

Zgodnie z art. 10f. ust. 1. ustawy: *Rada gminy, w drodze uchwały, określa szczegółowy tryb i harmonogram opracowania projektu strategii rozwoju gminy, w tym tryb konsultacji,*

o których mowa w art. 6 ust. 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Dokument strategii wymaga podjęcia działań konsultacyjnych z interesariuszami zewnętrznymi, którymi są m.in. sąsiednie gminy i ich związki, a także lokalni partnerzy. Oprócz tego, projekt przedstawiony zostaje zarządowi województwa w celu wydania opinii dotyczącej sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie, określonych w strategii rozwoju województwa przez zarząd województwa (art. 10f. 1-3.).

Metodyka opracowania strategii

CZYNNOŚĆ	OPIS
<p>OPRACOWANIE DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ I PRZESTRZENNEJ GMINY</p>	<p>Celem diagnozy było określenie stanu rozwoju i struktury gminy oraz wskazanie istniejących tendencji przemian, które będą miały wpływ na kształtowanie strategicznych kierunków dalszego rozwoju lokalnego gminy. Diagnoza zawiera charakterystykę stanu obecnego gminy, pozwoli na poznanie mocnych i słabych stron gminy oraz szans i zagrożeń w najbliższym otoczeniu, co przełoży się na możliwość wyznaczenia kierunków rozwoju oraz celów, jakie należy osiągnąć, by skutecznie wzmocnić rozwój gminy.</p>
<p>KONSULTACJE SPOŁECZNE</p>	<p>W ramach prac nad strategią zostało przeprowadzone wśród mieszkańców gminy badanie w formie ankiety internetowej udostępnionej na stronie gminy Promna. Celem badania było poznanie opinii mieszkańców o obecnej sytuacji w gminie oraz o zauważanych problemach i zadaniach rozwojowych. Mieszkańcy mieli również możliwość wskazania mocnych i słabych stron gminy. Strategie rozwoju to dokumenty silnie uspołecznione, głos mieszkańców jest istotny przy ich tworzeniu. Dzięki ankiecie możliwe było poznanie rzeczywistych potrzeb lokalnej społeczności. Pozyskane w ramach ankietyzacji informacje pomogły w określeniu kierunków rozwoju gminy i zaplanowaniu zadań do wykonania w perspektywie do 2030 roku.</p>
<p>ANALIZA SWOT</p>	<p>Analiza SWOT stanowi jedną z najpopularniejszych metod analizy diagnozy sytuacji. Służy porządkowaniu i segregacji faktów, danych i informacji pozyskanych na potrzeby opracowania diagnozy społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy. Analiza stanowi użyteczną pomoc przy dokonywaniu oceny zasobów i otoczenia danej jednostki samorządu terytorialnego, ułatwia też identyfikację problemów i określenia priorytetów rozwoju. Jako główne zalety tej metody należy wskazać: generowanie z otoczenia szans rozwoju oraz zagrożeń hamujących rozwój gminy, szczególnie w kontekście efektywnego wykorzystania lokalnego potencjału, diagnozę bliższego oraz dalszego otoczenia gminy, określenie mocnych punktów oraz wskazania jej</p>

	<p>słabych stron pod kątem zasobów oraz poznanie otoczenia konkurencyjnego.</p>
<p>OPRACOWANIE WIZJI I MISJI GMINY</p>	<p>Wizja rozwoju gminy stanowi projekcję, opis pożądanego stanu rzeczywistości lokalnej w perspektywie czasowej. Określa stan docelowy, do którego dążyć będzie cała gmina rozumiana, jako wspólnota mieszkańców tj. władze samorządowe, przedsiębiorcy, organizacje pozarządowe, partnerzy i instytucje, wykorzystując przy tym możliwości płynące z własnych atutów i szans pojawiających się w otoczeniu. Wizja to pewne modelowe ujęcie gminy, które musi odzwierciedlać ambicje ogółu jej mieszkańców. Wizja powinna odpowiadać na pytania: Jak widzimy naszą gminę?, Czego chcemy, czego oczekujemy?, Jak chcemy, aby nas postrzegano?, Czego potrzebują mieszkańcy?</p> <p>Rozwinięciem wizji jest misja, która służy określeniu tego, co w wyniku realizacji strategii rozwoju uzyskają mieszkańcy. Właściwie sformułowana zapewnia, iż rozwój będzie służył rzeczywistym oczekiwaniom społecznym. Misja w sposób dokładny definiuje charakter gminy a przede wszystkim wskazuje jej atuty. Dobrze wypracowana, wraz z wizją, pokazuje pozytywne ujęcie gminy w perspektywie czasowej. Jednocześnie misja stanowi ważne przesłanie, komunikujące w najprostszy sposób nadrzędną ideę strategii rozwoju.</p>
<p>SFORMUŁOWANIE CELÓW</p>	<p>Zdefiniowane cele strategiczne i operacyjne odnoszą się bezpośrednio do wypracowanej misji i wizji rozwoju gminy. Bazą do formułowania celów strategicznych oraz zaplanowania kierunków działań są wnioski, które wyciągnięte zostały na pierwszym etapie prac nad strategią, czyli wnioski z diagnozy i konsultacji społecznych oraz analiza SWOT. Stanowią one odpowiedź na zidentyfikowane na etapie diagnostycznym problemy oraz są szansą na lepsze wykorzystanie potencjałów gminy.</p>
<p>OPRACOWANIE MODELU FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEGO</p>	<p>Model funkcjonalno-przestrzenny jest ilustracją założeń strategii, przedstawia długookresową wizję rozwoju gminy. Prezentacja graficzna, będąca odzwierciedleniem i dopełnieniem przedstawionych w dokumencie treści, sprawia, że wizja i kierunki rozwoju są bardziej przystępne w odbiorze.</p>
<p>OPRACOWANIE CZĘŚCI WDROŻENIOWEJ</p>	<p>Część wdrożeniowa dokumentu zawiera informacje na temat mechanizmów wdrażania tj. system realizacji strategii, monitoringu, ewaluacji i aktualizacji Strategii. W celu oceny możliwości realizacji zapisów w dokumencie określone zostaną ramy finansowe oraz źródła finansowania działań, które ułatwią ocenę jej realizacji.</p>

1.2. KOMPLEMENTARNOŚĆ Z INNYMI DOKUMENTAMI PLANISTYCZNYMI

Strategia Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030 odnosząc się w swych założeniach (celach strategicznych, operacyjnych i kierunków działań) do wykorzystywania lokalnych potencjałów i rozwiązywania problemów, uwzględnia kontekst innych dokumentów strategicznych na szczeblu subregionalnym i regionalnym, a także realizuje założenia dokumentów w przedmiotowym obszarze na szczeblu krajowym oraz europejskim. W związku z tym, komplementarność z innymi celami, działaniami oraz priorytetami wpływa na skuteczność i efektywność zaplanowanych przedsięwzięć.

Podstawą aktualnie obowiązującego systemu zarządzania rozwojem kraju jest ustawa z dnia 6 grudnia 2006 roku o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, natomiast głównymi dokumentami strategicznymi, w oparciu o które prowadzona jest polityka rozwoju są: Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 z perspektywą do 2030 przyjęta przez Radę Ministrów 14 lutego 2017r. oraz Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 z 17 września 2019r..

STRATEGIA NA RZECZ ODPOWIEDZIALNEGO ROZWOJU DO ROKU 2020 Z PERSPEKTYWĄ DO 2030	
Cel główny:	Tworzenie warunków dla wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym wzroście spójności w wymiarze społecznym, ekonomicznym, środowiskowym i terytorialnym
Cele szczegółowe:	Główne obszary koncentracji działań:
Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną	<ul style="list-style-type: none"> - Reindustrializacja - Rozwój innowacyjnych firm - Małe i średnie przedsiębiorstwa - Kapitał dla rozwoju - Ekspansja zagraniczna
Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony	<ul style="list-style-type: none"> - Spójność społeczna - Rozwój zrównoważony terytorialnie
Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu	<ul style="list-style-type: none"> - Prawo w służbie obywatelom i gospodarce - Instytucje prorozwojowe i strategiczne zarządzanie rozwojem - E-państwo - Finanse publiczne - Efektywność wykorzystania środków Unii Europejskiej
KRAJOWA STRATEGIA ROZWOJU REGIONALNEGO 2030 (KSRR 2030) z 17 września 2019r.	
Cel główny:	Efektywne wykorzystanie wewnętrznych potencjałów terytoriów i ich specjalizacji dla osiągnięcia zrównoważonego rozwoju kraju, co tworzyć będzie warunki do wzrostu

	dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym osiągnięciu spójności w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym
Cele szczegółowe:	Kierunki interwencji:
Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym	<ul style="list-style-type: none"> - Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo-wschodnia Polska oraz obszary zagrożone marginalizacją - Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze - Przyspieszenie transformacji profilu gospodarczego Śląska - Przeciwdziałanie kryzysom na obszarach zdegradowanych - Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów
Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych	<ul style="list-style-type: none"> - Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego - Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym - Innowacyjny rozwój regionu i doskonalenie podejścia opartego na Regionalnych Inteligentnych Specjalizacjach
Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie	<ul style="list-style-type: none"> - Wzmacnianie potencjału administracji na rzecz zarządzania rozwojem - Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym

Cele realizowane będą poprzez zapisy uszczegółowujące zawarte w strategiach oraz planach sektorowych:

- Polityka ekologiczna państwa 2030 z 16 lipca 2019r.,
- Strategii Sprawne i Nowoczesne Państwo 2030 z 10 listopada 2020r.,
- Strategii Rozwoju Kapitału Ludzkiego 2030 sierpień 2019r.,
- Strategii Rozwoju Kapitału Społecznego 2030 z 27 października 2020r.,
- Strategii Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 roku z 24 września 2019r.,
- Strategii zrównoważonego rozwoju wsi, rolnictwa i rybactwa 2030 z 15 października 2019r.,
- Strategii Rozwoju Systemu Bezpieczeństwa Narodowego Rzeczypospolitej Polskiej 2022 z 9 kwietnia 2013r.,
- Aktualizacja Planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły na lata 2016-2021 (aPGW), którego obowiązywanie zostało wydłużone do 22 marca 2023r.

- Plan zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Wisły – Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 18 października 2016r.
- Plan przeciwdziałania skutkom suszy – Rozporządzenie Ministra Infrastruktury z dnia 15 lipca 2021r. (Dz. U. 2021 poz. 1615).

Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze jest najważniejszym dokumentem samorządu województwa o randze regionalnej, określającym wizję i cele rozwojowe polityki regionalnej w wymiarze gospodarczym, społecznym, przestrzennym oraz określającym działania niezbędne do ich osiągnięcia.

STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA MAZOWIECKIEGO 2030+ INNOWACYJNE MAZOWSZE	
Wizja rozwoju:	Mazowsze z Warszawą, Warszawa ku Europie
Cel główny:	Zapewnienie wysokiej jakości życia poprzez trwałe i zrównoważone przestrzennie rozwój województwa służący wzrostowi regionu w Europie i na świecie, przy poszanowaniu zasobów środowiska
Cele rozwojowe:	Kierunki działań:
KONKURENCYJNE I INNOWACYJNE MAZOWSZE Wzrost konkurencyjności regionu poprzez rozwój działalności gospodarczej oraz transfer i wykorzystanie nowych technologii	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości 2. Rozwój zintegrowanego systemu sprzyjającego generowaniu i absorpcji innowacji 3. Cyfryzacja gospodarki 4. Rozwój wyspecjalizowanej gospodarki 5. Rozwój miast jako centrów aktywności gospodarczej 6. Aktywizacja gospodarcza obszarów wiejskich
DOSTĘPNE I MOBILNE MAZOWSZE Poprawa dostępności i spójności terytorialnej regionu przy ograniczeniu presji na przestrzeń i środowisko, kształtowanie ładu przestrzennego	<ol style="list-style-type: none"> 7. Zwiększenie dostępności transportowej i spójności przestrzennej regionu oraz udziału środków transportu przyjaznych dla środowiska, mieszkańców i przestrzeni 8. Rozwój uporządkowanej sieci osadniczej, sprzyjającej wykorzystaniu transportu zbiorowego i ruchowi niezmotoryzowanemu 9. Udrożnienie systemu tranzytowego i ograniczenie ruchu tranzytowego na pozostałych trasach
ZIELONE I NISKOEMISYJNE MAZOWSZE Poprawa stanu środowiska poprzez racjonalne gospodarowanie zasobami przyrody	<ol style="list-style-type: none"> 10. Zapewnienie trwałego i zrównoważonego rozwoju oraz zachowanie wysokich walorów środowiska 11. Proekologiczna transformacja energetyki 12. Przeciwdziałanie zagrożeniom naturalnym i adaptacja do zmian klimatu 13. Poprawa jakości środowiska 14. Podnoszenie efektywności energetycznej

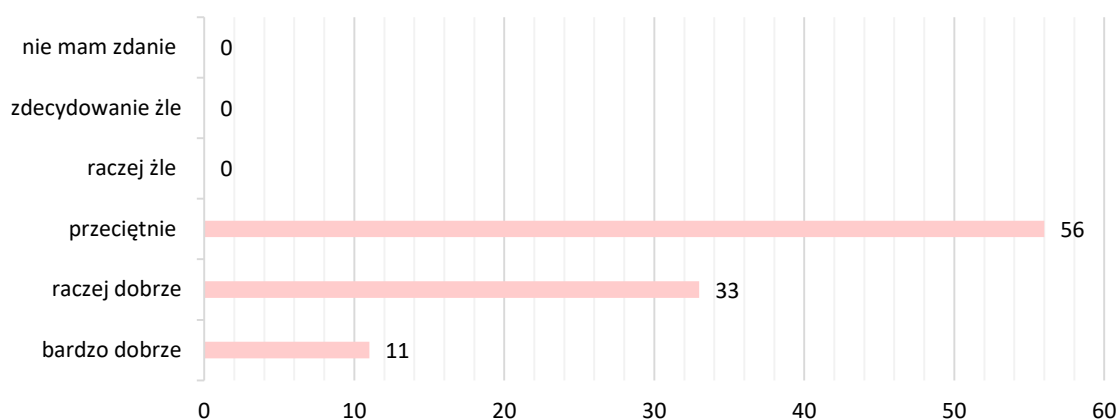
<p>MAZOWSZE ZINTEGROWANE SPOŁECZNIE</p> <p>Poprawa jakości i dostępności do usług społecznych oraz wzmocnienie kapitału ludzkiego i społecznego w ramach nowoczesnej gospodarki</p>	<p>15. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego</p> <p>16. Podnoszenie standardów funkcjonowania infrastruktury społecznej oraz zmniejszenie różnic w dostępie do świadczeń zdrowotnych i opiekuńczych</p> <p>17. Aktywizacja społeczno-gospodarcza mieszkańców</p> <p>18. Rozwój priorytetowych dla województwa dziedzin nauki</p> <p>19. Wyłączenie i integracja społeczna</p>
<p>MAZOWSZE BOGATE KULTUROWO</p> <p>Wykorzystanie walorów środowisk przyrodniczego oraz potencjału kulturowego i turystycznego dla rozwoju województwa i poprawy jakości życia</p>	<p>20. Ochrona i wykorzystanie zasobów dziedzictwa kulturowego</p> <p>21. Wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczego, potencjału kulturowego i turystycznego dla rozwoju gospodarczego i promocji województwa</p> <p>22. Upowszechnianie kultury i twórczości</p> <p>23. Kreowanie miast i wsi, jako centrów aktywności kulturalnej i turystycznej</p>

1.3. WNIOSKI Z KONSULTACJI SPOŁECZNYCH

Na etapie przygotowywania „Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Gminy Promna” - dla potrzeb opracowania „Strategii Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030”, przeprowadzone zostały konsultacje społeczne w formie ankiety skierowanej do mieszkańców gminy. Informację o prowadzonych konsultacjach społecznych udostępniono na stronie Urzędu Gminy Promna. Głównym celem przeprowadzenia ankiet było poznanie opinii społeczeństwa dotyczących głównych aspektów funkcjonowania gminy, które przyczyniły się do określenia priorytetów rozwojowych w nadchodzących latach.

Ankietyzacja przeprowadzana była równolegle z toczącymi się pracami nad opracowaniem diagnozy i stanowiły punkt wyjścia do rozmów podczas zorganizowanego spotkania warsztatowego. Pytania ankietowe obejmowały swoim zakresem m.in.: ogólną i szczegółową ocenę poziomu życia w gminie, określenie najpoważniejszych problemów wpływających na warunki życia w chwili obecnej oraz pozytywnych i negatywnych cechach funkcjonowania w gminie (szanse i zagrożenia rozwojowe), a także największych wyzwań rozwojowych dla gminy. Ponadto istniała możliwość zgłoszenia ważnych dla mieszkańców inwestycji i projektów inwestycyjnych oraz organizacyjnych.

Wykres 1. Ocena warunków życia w gminie Promna (wyniki procentowe)



Ocena poszczególnych obszarów życia w gminie Promna (wg ilości oddanych głosów)

NAJLEPIEJ OCENIANE OBSZARY ŻYCIA W GMINIE PROMNA

- Bezpieczeństwo publiczne
- Dostępność i jakość edukacji szkolnej (poziom nauczania w szkołach)
- Dostępność infrastruktury/ oferta spędzania czasu wolnego dla dzieci (place zabaw)
- Atrakcyjność gminy pod względem prowadzenia własnej działalności gospodarczej
- Stan infrastruktury drogowej i okołodrogowej (chodniki, oświetlenie, przystanki)
- Dostępność i jakość Internetu w gminie
- Jakość powietrza atmosferycznego
- Zagospodarowanie przestrzeni publicznej (zielen, szlaki turystyczne, estetyka miejsc publicznych)

NAJGORZEJ OCENIANE OBSZARY ŻYCIA W GMINIE PROMNA:

- Wsparcie osób starszych oferowane na terenie gminy (DPS, Kuby Seniora)
- Dostęp do instytucji kultury/ usług kulturalnych na terenie gminy
- Dostępność do sieci gazowniczej
- Dostępność i jakość infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej
- Dostępność komunikacyjna
- Dostęp do infrastruktury turystycznej, miejsc rekreacji i aktywnego wypoczynku

Analiza SWOT (mocne i słabe strony gminy oraz szanse i zagrożenia jej rozwoju według hierarchii ważności – ilości oddanych głosów przez respondentów

MOCNE STRONY:

- Kultywowanie tradycji kulturalnych i ludowych
- Dużo zieleni, walory krajobrazowe, malownicze położenie, lesistość, atrakcyjność turystyczna
- Czyste powietrze
- Dobry stan dróg gminnych/ lokalnych
- Lokalizacja gminy (położenie geograficzne z dogodną komunikacją oraz bliskość dużych miast)
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego obejmujący całą gminę
- Zmodernizowane obiekty publiczne
- Dobrze rozwinięte rolnictwo i sadownictwo
- Sieć wodociągowa
- Jednostki użyteczności publicznej (bank, poczta, ośrodki zdrowia, apteka, szkoły, sklepy itp.)
- Świetlice wiejskie
- Zapewniona podstawowa opieka medyczna
- Obszary na uprawy rolnicze
- Oświetlenie
- Pozyskiwanie środków z funduszy zewnętrznych

SŁABE STRONY:

- Brak kanalizacji
- Mała liczba podmiotów gospodarczych, słaby rozwój przedsiębiorczości, mało miejsc pracy
- Brak programów i działalności w zakresie zagospodarowania czasu wolnego dla dzieci i młodzieży
- Brak terenów inwestycyjnych
- Niska jakość usług medycznych oraz dostępność do opieki zdrowotnej
- Słabe wykorzystanie funkcji placówek kulturalnych
- Poziom placówek oświatowych na terenie gminy
- Słaba komunikacja na terenie gminy
- Brak opieki żłobkowej
- Dostęp i jakość Internetu w gminie
- Zaniedbane rolnictwo, brak perspektyw rozwoju

- Brak miejsc integracji lokalnej społeczności
- Słaba infrastruktura drogowa
- Migracja osób młodych
- Brak dróg dojazdowych
- Brak organizacji życia społeczno-kulturalnego mieszkańców
- Brak aktywizacji osób starszych
- Brak gazu
- Niewystarczająca działalność kulturalna na terenie gminy

SZANSE:

- Możliwość pozyskania środków zewnętrznych unijnych i krajowych
- Rozwój turystyki weekendowej
- Rozwój przedsiębiorczości (nowe tereny, promocja, ulgi dla biznesu, tworzenie programów)
- Współpraca z gminami sąsiednimi oraz ze starostwem powiatowym
- Tworzenie gospodarstw agroturystycznych
- Działania w kierunku promocji

ZAGROŻENIA:

- Spadek liczby mieszkańców (niski wskaźnik urodzeń, masowa migracja, starzenie się społeczeństwa)
- Pogarszający się stan powietrza i wód gruntowych
- Niewystarczająca promocja regionu inwestycyjnego
- Niespójność przepisów prawnych
- Niska świadomość ekologiczna - zanieczyszczenie środowiska, wypalanie traw
- Polityka, konflikty między państwami

Najważniejsze przedsięwzięcia do zrealizowania na terenie gminy w perspektywie do 2030 roku

- Modernizacja i rozbudowa oczyszczalni ścieków oraz rozbudowa kanalizacji na terenie gminy
- Budowa i modernizacja obiektów sportowych i rekreacyjnych
- Rozbudowa infrastruktury okołodrogowej (chodniki, przystanki, parkingi itp.)
- Budowa Gminnego Ośrodka Kultury
- Budowa placów zabaw
- Inwestowanie w odnawialne źródła energii (modernizacja obiektów gminnych)

wykorzystując OZE)

- Stworzenie warunków zatrudnienia oraz rozwoju pracy zarobkowej (inwestorzy)
- Rozbudowa sieci wodociągowej
- Rozwój turystyki i rekreacji
- Budowa i modernizacja dróg
- Modernizacja oświetlenia
- Budowa dróg dojazdowych do posesji
- Inwestycje w rozwój oświaty
- Poprawa dostępności do usług medycznych
- Aktywizacja społeczeństwa
- Uzbrojenie nowych terenów w infrastrukturę wodno-kanalizacyjną, drogi oraz sieć elektroenergetyczną

1.4. WNIOSKI Z DIAGNOZY SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ I PRZESTRZENNEJ GMINY

Celem opracowania diagnozy społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy Promna było określenie stanu rozwoju i struktury gminy oraz wskazanie istniejących tendencji przemian, które będą miały wpływ na kształtowanie strategicznych kierunków dalszego rozwoju gminy.

Diagnoza podzielona została na rozdziały prezentujące poszczególne strefy funkcjonowania gminy: zagospodarowanie przestrzenne i środowisko, społeczną, gospodarczą oraz finansową. Sfera przestrzenna obejmowała zagadnienia związane z warunkami zamieszkiwania w gminie (m.in. mobilność, środowisko, infrastruktura i mieszkalnictwo). Sfera społeczna uwzględniająca dziedzictwo kulturowe przedstawia informacje związane z mieszkańcami, analizując strukturę demograficzną, jakość i dostępność usług publicznych dla mieszkańców (m.in. oświata i wychowanie, pomoc społeczna, ochrona zdrowia). W sferze gospodarczej przedstawiono kwestie lokalnej gospodarki, w tym także rolnictwa oraz rynku pracy, natomiast w sferze finansowej budżet gminy i plany inwestycyjne. Analiza oparta była na aktualnych danych statystycznych, danych źródłowych i informacji Urzędu Gminy w Promnie oraz jednostek podległych, dlatego jest kompetentnym i systematycznym podsumowaniem potencjału rozwojowego gminy.

POŁOŻENIE I DOSTĘPNOŚĆ KOMUNIKACYJNA

Gmina Promna to gmina wiejska położona w południowej części województwa mazowieckiego, w powiecie białobrzeskim. Gmina z obszarem 120,74km², stanowi 18,8% powierzchni powiatu białobrzeskiego i jest drugą po gminie Stromiec największą obszarowo gminą powiatu. Teren podzielony jest na 32 sołectwa. Gmina graniczy z 6 innymi gminami: od zachodu z Miastem i Gminą Mogilnica, od wschodu z Miastem i Gminą Warka, od północy z Gminą Goszczyn i Gminą Jasieniec oraz od południa z Miastem i Gminą Wyśmierzyce i Miastem i Gminą Białobrzegi (powiat białobrzeski).

Gmina posiada dogodne połączenia komunikacyjne umożliwiające sprawny dojazd do ważnych aglomeracji miejskich. Położona jest w odległości około 21 km od Grójca, 40 km od Radomia oraz około 70 km Warszawy.

Gmina Promna posiada dobre powiązania komunikacyjne relacji północ-południe poprzez fragment drogi S7 relacji Gdańsk- Warszawa- Rabka Zdrój. Ponadto przez teren gminy przebiega droga wojewódzka nr 731 relacji Potycz- Białobrzegi. Uzupełnieniem sieci są drogi powiatowe oraz gminne. Przez teren gminy przebiega odcinków dróg powiatowych o łącznej długości 50,8 km oraz 39 dróg gminnych o łącznej długości 91 km. Drogi gminne pełnią rolę ciągów komunikacyjnych, decydujących zarówno o zintegrowaniu układu terytorialnego gminy i jego funkcjonowaniu, jak i otwartości na zewnątrz. Sieć dróg publicznych uzupełniają pozostałe drogi wewnętrzne poszczególnych miejscowości.

ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE

Dobrze rozwinięty układ komunikacyjny, w którym wyodrębnia się drogę ekspresową Nr S7 o kierunku północ-południe oraz układ komunikacyjny na kierunku wschód-zachód Warka-Nowe Miasto n/Pilicą, na którym jest mocno zainwestowany ciąg osadniczy jest najważniejszym elementem zagospodarowania przestrzennego, mającym wpływ na kształtowanie i rozwój gminy. Głównym ogniwem sieci osadniczej położonym w rejonie nadpilickim jest ośrodek gminny Promna-Promna Kolonia położony przy drodze wojewódzkiej Nr 731 oraz w zasięgu oddziaływania trasy ekspresowej Nr S7, wyposażony w podstawowe usługi administracyjne dla obsługi ludności gminy. Ośrodkami uzupełniającymi i równoważącymi dostęp do usług są miejscowości Przybyszew oraz Fałęcice, Fałęcice-Parcela, Fałęcice-Wola. Pozostałe istotne jednostki osadnicze położone w tym ciągu to Góry, Adamów, Osuchów, Biejkowska Wola, Biejków i Wola Braneczka. W większości sołectw położonych w rejonie nadpilickim występuje uzupełniająco zabudowa o charakterze letniskowym. Funkcja ta stanowić może jeden z podstawowych atutów rozwojowych gminy w przyszłości.

W strukturze gminy występują obszary niewskazane do zabudowy. Są to tereny doliny Pilicy znaczące w krajowej sieci ekologicznej „ECONET POLSKA” wskazane do kształtowania systemu przyrodniczego terenów otwartych oraz obszary rolniczej przestrzeni produkcyjnej. Tereny o bardzo korzystnych i korzystnych warunkach naturalnych do produkcji rolniczej występują w przewadze w północnej i środkowej części gminy i przesądzają o możliwościach dalszego rozwoju specjalizacji sadowniczej. Wysoka atrakcyjność przyrodnicza i krajobrazowa terenów systemu przyrodniczego doliny Pilicy stwarza dogodne warunki (poza obszarem szczególnego zagrożenia powodzią) dla dalszego rozwoju funkcji wypoczynkowej w tych obszarach, głównie w formie indywidualnego budownictwa letniskowego i mieszkaniowo-letniskowego oraz agroturystyki.

ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE

Obszar gminy położony jest w dorzeczu rzeki Pilicy. Rzeka jest nieuregulowana, posiada liczne meandry, odcięte zakola (starorzecza), wyspy i łachy piaszczyste. W całym pasie meandrów Pilicy tworzą się szerokie rozlewiska i obszary zabagnione i podmokłe. Prawie na całej długości Pilica posiada naturalnie ukształtowane koryto. W dolinie występują liczne starorzecza, niektóre mają długość nawet kilku kilometrów. Część z nich połączona jest z rzeką, inne są od niej odcięte. W okolicach Promny znajduje się największy w dolinie kompleks torfianek. Na terenie gminy dopływami Pilicy jest Mogielanka, Rykolanka, Stara Pilica, Dopływ spod Promny oraz Pierzchnianka. Dopływem Rykolanki jest rzeka Borówka. Na terenie gminy znajdują się również inne ciek wodne tj. Dopływ spod Karolina, Dopływ z Bądkowa Środkowego oraz dopływ spod Goszczyna. Naturalnymi zbiornikami wodnymi są liczne odcięte starorzecza oraz doły potorfowe niejednokrotnie wypełnione wodą.

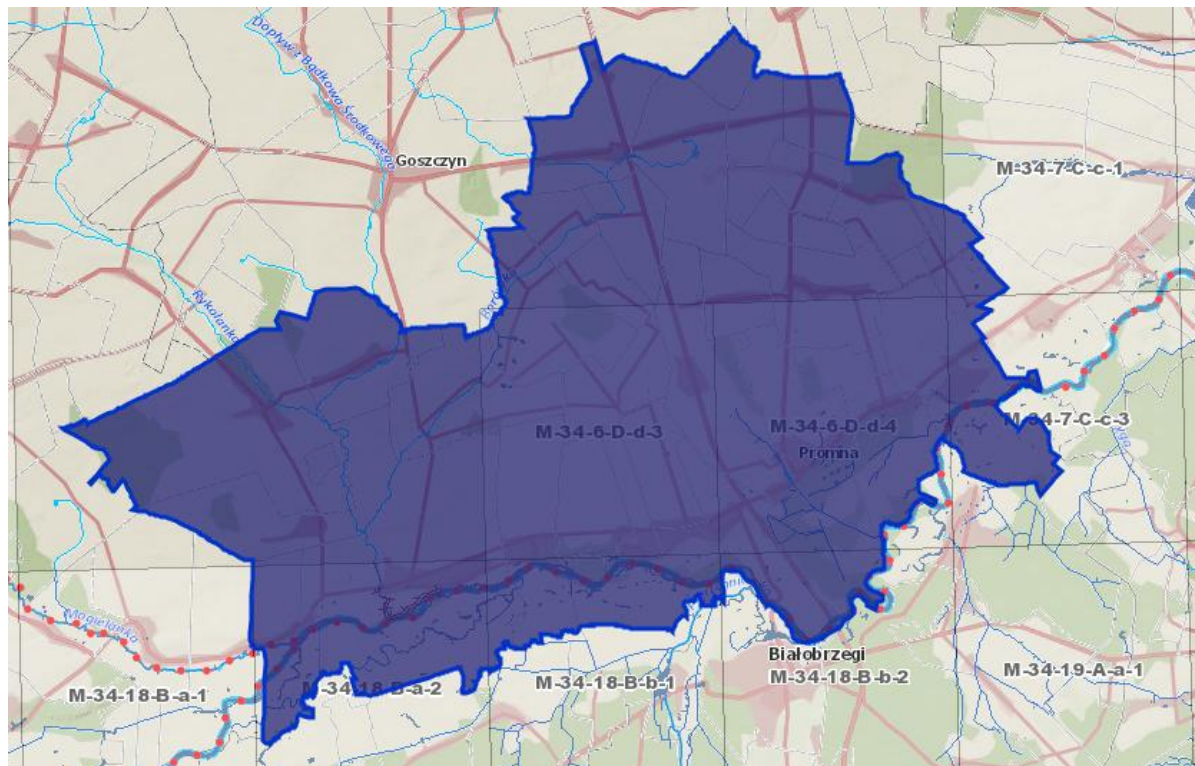
Gmina Promna usytuowana jest na obszarze Głównego Zbiornika Wód Podziemnych (GZWP 2151 Subniecka warszawska- część centralna oraz GZWP 215 – Subniecka warszawska), wymagających szczególnej ochrony. Są to zbiorniki wód w utworach trzeciorzędowych. Zgodnie z Aktualizacją Planu zagospodarowania wodami na obszarze dorzecza Wisły, gmina Promna położona jest na obszarze państwowego gospodarstwa wodnego Wody Polskie Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie, znajduje się w zasięgu zlewni następujących Jednolitych Części Wód Powierzchniowych (JCWP): PLRW2000119254999 (Pilica od Drzewiczki do ujścia), PLRW200023254934 (Stara Pilica), PLRW200023254952 (Dopływ spod Promny), PLRW2000172549329 (Rykolanka), PLRW200017254956 (Dopływ spod Ignacówki), PLRW20001725869 (Czarna), PLRW200017254949 (Pierzchnianka), PLRW200017254929 (Mogielanka) i PLRW2000172549699 (Dyga) oraz Jednolitych Części Wód Podziemnych (JCWPd): PLGW200073 i PLGW200064.

W granicach gminy, na całej długości rzeki Pilicy występują zagrożenie powodziowe. Wahania stanów wody w korycie Pilicy zależą głównie od pór roku i ilości długotrwałych dużych opadów. Szczególne zagrożenie powodziowe (wg Studium uwarunkowań...) występuje na Pilicy na odcinkach: Budy Brankowskie-Osuchów (lewy brzeg) o długości ok. 19,8 km oraz Białostrzegi-Osuchów (obustronnie) o długości ok. 10,3 km. Dla obszarów szczególnego zagrożenia powodzią obowiązują zakazy wynikające z Ustawy Prawo wodne. Rzeka Pilica wymaga regulacji w rejonie mostów m.in. w miejscowościach Biejków, Pacew, Osuchów, Przybyszew i Góry. Przy przygotowywaniu i wykonywaniu robót polegających na regulacji wód oraz budowie wałów przeciwpowodziowych należy uwzględnić potrzebę zachowania doliny rzecznej oraz obszarów szczególnego zagrożenia powodzią w stanie równowagi przyrodniczej i utrzymania różnorodności biologicznej, pozostawienie naturalnej doliny lub jej części nieobwałowanymi oraz wyłączenie z obwałowywania cennych przyrodniczo odcinków doliny Pilicy, np. miejsca łąkowe ptactwa wodnego i błotnego, lasy łąkowe. Na terenie gminy nie przewiduje się katastrofalnych zatopień zagrażających ludności.

Na podstawie map zagrożenia powodziowego o godłach arkuszy; M-34-018-B-a-2, M-34-

018-B-b-1, M-34-006-D-d-3, M-34-006-D-d-4, M-34-018-B-b-2, M-34-007-C-c-3 (www.wody.isok.gov.pl) ustalono, iż przedmiotowy obszar znajduje się w zasięgu występowania obszarów szczególnego zagrożenia powodzią dla zalewu wodą Q1% oraz dla zalewu wodą Q10% od rzeki Pilicy. Na poniższej mapie zaznaczono obszary szczególnego zagrożenia powodzią na terenie gminy.

Rysunek 1. Mapa zagrożenia powodziowego dla obszaru gminy Promna (www.wody.isok.gov.pl)



Gmina Promna charakteryzuje się niską lesistością - wskaźnik lesistości dla całej gminy wynosi jedynie 4,9% i jest najniższy w powiecie białobrzeskim. Obecność elementów środowiska naturalnego o wysokiej wartości przyrodniczej zdecydowała o ustanowieniu na obszarze gminy form ochrony przyrody: Obszar Chronionego Krajobrazu Dolina rzeki Pilicy i Drzewiczki Obszar Natura 2000 mający znaczenie dla Wspólnoty Dolina Dolnej Pilicy oraz Obszar Natura 2000 mający znaczenie dla Wspólnoty Dolina Pilicy. Ponadto w południowej części gminy znajduje się główny korytarz ekologiczny Dolina Dolnej Pilicy – GKPdC-7. Południe.

MIESZKALNICTWO

Podstawowe zasoby mieszkaniowe gminy stanowią budynki mieszkalne wchodzące w skład gospodarstw rolnych, budynki jednorodzinne w obrębie zabudowy zagrodowej oraz zabudowa jednorodzinna w miejscowościach Promna, Promna Kolonia, Przybyszew, Fałęcice. W zabudowie wielorodzinnej (domy mieszkalne) jest niecałe 3% zasobów mieszkaniowych (ok. 60 mieszkań byłego PGR w Rykałach, w małych budynkach o liczbie mieszkań od czterech do dziesięciu). Zabudowa zagrodowa z udziałem jednorodzinnej ukształtowana jest wzdłuż istniejących dróg, w przewadze jako jeden rząd zabudowy. Zwarte zespoły zabudowy mieszkaniowej i mieszkaniowo-wypoczynkowej (budownictwo letniskowe) koncentrują się

przede wszystkim w rejonie nadpilickim w zasięgu drogi wojewódzkiej Warka- Fałęcice-Białobrzegi i drogi powiatowej Fałęcice- Przybyszew- Nowe Miasto n/Pilicą.

INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

Zaopatrzenie mieszkańców gminy w wodę odbywa się z wodociągów grupowych zasilanych z ujęć wód podziemnych: wodociąg Fałęcice, wodociąg Promna, wodociąg Broniszew, wodociąg Rykały oraz wodociąg Przybyszew. Długość sieci wodociągowej na terenie gminy wynosi 32,7km, do której podłączonych jest 868 gospodarstw.

Na terenie gminy nie ma sieci kanalizacji sanitarnej oraz nie funkcjonuje oczyszczalnia ścieków komunalnych. Mieszkańcy korzystają głównie z bezodpływowych zbiorników na nieczystości płynne oraz z przydomowych oczyszczalni ścieków, Nieczystości ciekłe są wywożone do oczyszczalni poza terenem gminy przez firmy zewnętrzne, na indywidualne zgłoszenie mieszkańców.

System zbiórki odpadów na terenie gminy zakłada odbiór odpadów niesegregowanych i segregowanych w podziale na: papier, metale i tworzywa sztuczne, szkło oraz odpady ulegające biodegradacji. Gmina Promna wraz z gminą Chynów, Belsk Duży oraz Goszczyn tworzą Związek Międzygminny „Natura”, zajmujący się gospodarką odpadami.

Dostawa energii elektrycznej realizowana jest z poprzez stację wysokiego napięcia (GPZ) zlokalizowaną w południowo-wschodniej części Białobrzegów (przy drodze Białobrzegi-Brzeska Wola). Stacja 110/15kV zasilana jest dwustronnie liniami napowietrznymi 110kV z kierunku GPZ Dobieszyn oraz GPZ Mogielnica. Istniejący system zasilnia gminy Promna zaspokaja obecne oraz perspektywiczne potrzeby elektroenergetyczne odbiorców. Ogólnie stan eksploatowanej infrastruktury elektroenergetycznej (LSN, nn, stacje trafo) na terenie gminy ocenia się jako dobry.

Na terenie gminy Promna nie funkcjonują scentralizowane systemy ogrzewania. Wszystkie obiekty i mieszkania na terenie gminy zasilane są w ciepło na potrzeby grzewcze oraz na przygotowanie ciepłej wody użytkowej z własnych indywidualnych źródeł. Kotłownie działają głównie w oparciu o węgiel, ekogroszek, drewno i gaz. Przez teren gminy przebiega fragment sieci gazowej w postaci gazociągu wysokoprężnego magistralnego relacji Lubienia- Sękocin. Długość czynnej sieci ogółem na terenie gminy wynosi 110,99 km. Sieć dystrybucyjna gazowa w gminie ma 93,383 km i korzysta z niej 42,8% ludności. Mieszkańcy nieobjęci siecią gazową, do celów socjalno-bytowych wykorzystują gaz ciekły propan-butan dystrybuowany w butlach.

POTENCJAŁ DEMOGRAFICZNY

Sytuacja demograficzna gminy Promna wskazuje na systematyczny spadek liczby ludności w ciągu ostatnich lat. Wskaźniki demograficzne pokazują poziom zaawansowania procesu powolnego starzenia się ludności gminy. Obecnie 62,8% mieszkańców gminy jest w wieku produkcyjnym, 21,3% ogółu mieszkańców stanowią osoby w wieku przedprodukcyjnym natomiast 15,9% osoby w wieku poprodukcyjnym. Wysokie wartości wskaźników obciążenia

demograficznego mają niekorzystny wpływ na lokalny rynek pracy i ogółem niosą za sobą negatywne skutki w postaci spadku siły roboczej.

POMOC SPOŁECZNA I OCHRONA ZDROWIA ORAZ BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

Świadczenia z zakresu pomocy społecznej na terenie gminy Promna realizuje Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Promnie (GOPS). W ostatnich latach z systemu pomocy społecznej korzysta coraz mniejsza liczba rodzin. W gminie najczęściej występującymi przyczynami trudnej sytuacji życiowej osób i rodzin a jednocześnie powodami ubiegania się o pomoc społeczną było ubóstwo, bezrobocie oraz niepełnosprawność. W gminie obserwowane są niekorzystne zjawiska społeczne, które mają wpływ na konieczność objęcia większych grup mieszkańców różnorodną pomocą. Od marca 2021r. w miejscowości Biejków 50 działa ośrodek wsparcia dziennego Dzienny Dom Seniora, z którego usług mogą korzystać osoby w wieku 60 lat i więcej, nieaktywne zawodowo, będące mieszkańcami gminy Promna, którzy ze względu na trudną sytuacją rodzinną, mieszkaniową i zdrowotną wyrażą chęć uczestniczenia w zajęciach oferowanych przez jednostkę.

W gminie w zakresie infrastruktury ochrony zdrowia funkcjonują Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Promnie z siedzibą w Fałęcicach – Ośrodek Zdrowia w Fałęcicach, Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Promnie z siedzibą w Przybyszewie - Ośrodek Zdrowia w Przybyszewie, w których świadczone są usługi w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej, stomatologicznej, rehabilitacji narządu ruchu oraz prowadzona jest profilaktyka zdrowotna. Ponadto na terenie gminy funkcjonuje Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Przychodnia Stomatologiczna „Adamów” oferująca usługi w zakresie opieki stomatologicznej.

Za bezpieczeństwo mieszkańców gminy Promna odpowiada Komenda Powiatowa Policji w Białobrzegach. Sprawami bezpieczeństwa przeciwpożarowego i ratownictwa ogólnego zajmują się Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Białobrzegach oraz 12 jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych. Głównymi celami oraz zadaniami są: zapobieganie pożarom oraz współdziałanie z innymi organami/ podmiotami w tym zakresie; udział w akcjach ratowniczych w trakcie pożarów oraz innych zagrożeń; rozpowszechnianie wśród mieszkańców informacji o zagrożeniach i sposobach ochrony przed nimi oraz upowszechnianie kultury fizycznej oraz sportu.

EDUKACJA, KULTURA, SPORT I REKREACJA

Bazę edukacyjną gminy stanowią 3 publiczne szkoły podstawowe w Olkowicach, Promnie i Przybyszewie oraz Publiczna Szkoła Podstawowa Specjalna w Adamowie i Publiczna Szkoła Ponadpodstawowa Specjalna Przystosobiająca do Pracy w Adamowie. Szkoły podstawowe na terenie gminy realizują programy profilaktyczne o zdrowym żywieniu, o bezpieczeństwie oraz o uzależnieniach. Na terenie szkół organizowane są stosownie do możliwości bezpłatne zajęcia dodatkowe, takie jak: koła przedmiotowe związane z realizacją treści programowych poszczególnych przedmiotów, gry sportowe zgodnie z możliwościami i zainteresowaniami i oraz dodatkowe zajęcia wyrównawcze.

Funkcję instytucji kultury na terenie gminy pełni Gminna Biblioteka Publiczna w Promnie z siedzibą w Przybyszewie oraz jej Filia w Fałęcicach.

Biblioteka realizuje działania wynikające ze statutu, w szczególności gromadzenie, opracowanie i udostępnianie księgozbioru, upowszechnianie czytelnictwa oraz prowadzenie edukacji bibliotecznej. Ponadto biblioteka współtworzy życie kulturalne gminy poprzez inicjowanie i organizowanie szeregu wydarzeń kulturalnych, co wpływa na wyrównywanie szans w dostępie do kultury w gminie, zacieśniając więzi lokalne i relacje wśród mieszkańców gminy.

Na infrastrukturę sportową w gminie składają się kompleks boisk sportowych wielofunkcyjnych ORLIK w Przybyszewie, boisko sportowe w Fałęcicach, boisko sportowe przy Szkole Podstawowej w Promnie, kompleks boisk wielofunkcyjnych ORLIK w Rykałach, place zabaw przy Zespole Placówek Oświatowych w Przybyszewie oraz w miejscowościach Fałęcice, Promna, Góry, Biejków, Biejkowska Wola, Adamów i Rykały, sale gimnastyczne przy szkołach w Adamowie, Olkowicach i Przybyszewie, siłownie plenerowe w miejscowości: Promna-Kolonia, Fałęcice, Biejkowska Wola, Rykały oraz miejsca wypoczynku i rekreacji w miejscowościach: Fałęcice, Pnie, Promna, Przybyszew i Zbrosza Mała.

Przez teren gminy przebiegają powiatowe szlaki turystyki rowerowej, szlak wodny „Kajakowy Szlak Pilicy”, funkcjonuje baza gastronomiczna i gospodarstwa agroturystyczne, oraz wypożyczalnia sprzętu wodnego,.

DZIEDZICTWO KULTUROWE I AKTYWNOŚĆ SPOŁECZNA

Na stan i zasobność gminy w obiekty zabytkowe bezpośredni wpływ miały zaistniałe zdarzenia historyczne. Na terenie gminy zachowały się liczne świadectwa historii - zabytki architektury - świadczące o rozwijającym się przed wiekami osadnictwie.

W krajobrazie gminy szczególne znaczenie mają zabytki wpisane do Rejestru Zabytków Województwa Mazowieckiego zlokalizowane w miejscowościach: Promna (kościół parafialny p.w. św. Marii Magdaleny, zespół pałacowy), Biejkowska Wola (park), Nowy Przybyszew (park), Piekarty (park dworski), Przybyszew (kościół parafialny p.w. św. Piotra i Pawła, plebania murowana i zajazd murowany) oraz Rykały (zespół pałacowy).

Aktywność społeczna mieszkańców gminy przejawia się w działalności stowarzyszeń, fundacji, kół oraz innych organizacji i związków, które poprzez swoją działalność chronią dorobek kulturalny poprzednich pokoleń, służą młodzieży, uczą postaw ekologicznych, dbają o rozwój społeczno-kulturalny gminy. W gminie działają następujące organizacje: Stowarzyszenie Rodzin Abstynenckich, Ludowy Klub Sportowy Promna, Stowarzyszenie „Wolna Chata”, Uczniowski Klub Sportowy Błękitni, Uczniowski Klub Sportowy w Adamowie, Uczniowski Klub Sportowy „Promyk” w Promnie. Gmina Promna jest członkiem Lokalnej Grupy Działania „Zapilicze”, która działa na rzecz rozwoju 6 gmin: Białoobrzegi, Wyśmierzyce, Promna, Radzanów, Stara Błotnica oraz Stromiec. LGD stara się o dofinansowanie zadań lokalnych z Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich w ramach działań różnicowania

w kierunku działalności nierolniczej, tworzenia i rozwoju mikroprzedsiębiorstw, odnowy i rozwoju wsi oraz tzw. „małych projektów”.

AKTYWNOŚĆ GOSPODARCZA

Potencjał lokalnej gospodarki odgrywa kluczową rolę w określaniu celów i strategii rozwojowych. Aspekty gospodarcze związane z liczbą przedsiębiorstw, ich aktywnością oraz wielkością lokalnego rynku pracy uznawane są często za główne czynniki rozwoju lokalnego. W gminie Promna następuje systematyczny wzrost liczby podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w systemie REGON. W latach 2017-2021 ich liczba wzrosła o 71 podmiotów (około 18%). Rynek pracy na terenie gminy kształtowany jest głównie przez sektor prywatny - ponad 95% ogólnej liczby podmiotów gospodarczych należy do sektora prywatnego, co świadczy o aktywności ekonomicznej mieszkańców gminy. Większość z zarejestrowanych firm stanowią podmioty małe, o liczbie pracujących do 9 osób w ogólnej liczbie podmiotów wpisanych w rejestrze REGON (95,5% podmiotów), głównie firmy o charakterze rodzinnym. Największymi pracodawcami na terenie gminy jest administracja publiczna w postaci Urzędu Gminy i jego jednostek organizacyjnych, placówki oświatowe, handlowe oraz przetwórstwo owoców i warzyw.

ROLNICTWO

Gmina Promna jest gminą rolniczą, w strukturze funkcjonalno-przestrzennej obszary rolniczej przestrzeni produkcyjnej są dominujące. Ponad 84% powierzchni ogólnej gminy stanowią użytki rolne. Korzystne warunki dla rozwoju rolnictwa wynikają z bardzo dobrych i dobrych warunków naturalnych gleb dla produkcji rolniczej.

Gmina Promna leży w tzw. „grójecko-wareckim” rejonie sadowniczym o znaczeniu krajowym, o którym decydują korzystne warunki glebowo-klimatyczne do upraw owocowych. Ponad 17% użytków rolnych w gminie zajętych jest przez uprawy sadownicze, natomiast ponad 61% użytków zajmują grunty orne, na których uprawia się głównie zboża, ziemniaki i warzywa gruntowe.

RYNEK PRACY

Rynek pracy gminy Promna cechuje się pozytywnym trendem wzrostu liczby osób pracujących w stosunku do ogółu mieszkańców. Potwierdzeniem pozytywnych trendów rynku pracy jest niskie bezrobocie, które w latach 2017-2021 kształtowało się na podobnym poziomie. Na koniec grudnia 2020r. w gminie Promna zarejestrowane były 142 osoby bezrobotne, tj. o 12 osób więcej niż w 2017r., ale mniej niż w 2020 roku, co wynikać może z ogólnej sytuacji pandemicznej panującej nie tylko w kraju ale na całym świecie. W wyniku wprowadzonego w marcu 2020r. stanu zagrożenia epidemicznego a następnie stanu epidemii nastąpiło „zamrożenie” gospodarki a to z kolei miało wpływ na wszystkie wskaźniki rynku pracy. Wprowadzone restrykcje w pewnym stopniu przyczyniły się do ograniczenia liczby miejsc pracy czy utrudnienia w przekraczaniu granic państwa, co miało szczególne znaczenie dla osób pracujących poza granicami kraju.

BUDŻET I POLITYKA INWESTYCYJNA GMINY

Do ważniejszych czynników decydujących o możliwościach rozwoju każdej jednostki terytorialnej są jej możliwości finansowe, które w znacznym stopniu warunkują to, jakie można na danym etapie stawiać cele oraz w jaki sposób te cele osiągać. Podstawowym elementem analizy sytuacji finansowej jest bilans dochodów i wydatków budżetowych. Gmina samodzielnie prowadzi gospodarkę finansową na podstawie uchwały budżetowej gminy. Budżet gminy jest rocznym planem dochodów i wydatków oraz przychodów i rozchodów tej jednostki. Podstawowym rodzajem dochodów budżetowych, które warunkują możliwości rozwojowe gminy, tak jak każdej innej jednostki terytorialnej są dochody własne, czyli środki uwarunkowane poziomem lokalnej aktywności. Wysokość dochodów własnych zależy przede wszystkim od poziomu zamożności społeczności lokalnej, która odprowadza podatek dochodowy od osób fizycznych oraz poziomu zainwestowania gminy, który wpływa na skalę dochodów z tytułu podatku CIT i podatku od nieruchomości. W 2021 roku najwięcej środków finansowych gmina przeznaczyła na oświatę i wychowanie – ponad 35% wydatków oraz rodzinę i pomoc społeczną – ponad 33% wydatków. Te dwa działy stanowią 68,4% całości poniesionych wydatków. Działalność inwestycyjna gminy ukierunkowana jest nie tylko na rozbudowę infrastruktury technicznej, ale również infrastruktury społecznej. Inwestycje na terenie gminy finansowane są ze środków własnych oraz zewnętrznych.

Działania w ramach perspektywy finansowej na najbliższe lata obejmować będą przede wszystkim przedsięwzięcia w gospodarce wodno-kanalizacyjnej, inwestycje infrastruktury drogowej, działania termomodernizacyjne i remontowe budynków gminnych. Nowe inwestycje publiczne to element sprzyjający nie tylko podnoszeniu jakości życia mieszkańców, ale także poprawiający uwarunkowania dla rozwoju przedsiębiorczości czy budujący przyjazny wizerunek obszaru dla każdego z jego użytkowników. Na te działania składa się zwykle budowa, rozbudowa lub modernizacja istniejącej infrastruktury. Poczynione inwestycje to zwykle główny czynnik przyciągający zewnętrznych inwestorów, koło zamachowe dla miejscowego rynku budowlanego, ale także element polityki społecznej i środowiskowej: pozwala niwelować bezrobocie, zwiększać komfort życia (parkingi, chodniki), a także wspierać poprawę stanu środowiska.

1.5. ANALIZA SWOT

Analiza SWOT jest to jedną z najpopularniejszych i najskuteczniejszych metod analitycznych wykorzystywanych we wszystkich obszarach planowania strategicznego, pozwala porównać silne i słabe strony jednostki wynikające z otoczenia wewnętrznego, z szansami i zagrożeniami dla rozwoju płynącymi z otoczenia zewnętrznego, a także określić ich wzajemne oddziaływanie.

Analiza SWOT:

- mocne strony to przede wszystkim to, co wyróżnia gminę na tle innych. Są to te dziedziny, które tworzą potencjał i pozytywny wizerunek gminy,
- słabe strony to negatywne cechy gminy, to te aspekty funkcjonowania, które ograniczają sprawność i mogą blokować rozwój gminy,
- szanse to wszystkie wydarzenia i procesy w otoczeniu, które tworzą sprzyjające dla gminy sytuacje. Są to takie kierunki działalności, które mogą przynieść w przyszłości pozytywne, rozwojowe rezultaty,
- zagrożenia to zbiór możliwych sytuacji i procesów, które mogą tworzyć niekorzystne dla gminy warunki rozwoju w jej otoczeniu. Zagrożenia są postrzegane jako bariery, utrudnienia i możliwe niebezpieczeństwa dla zakładanych procesów.



Analizy dokonano w oparciu o wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy Promna, danych liczbowych, opisowych i przestrzennych pozyskanych na etapie diagnozowania, przeprowadzonych badań ankietowych, którymi objęto mieszkańców, informacji z Urzędu Gminy w Promnie. Zdiagnozowane potencjały jak również możliwe zagrożenia i ograniczenia traktowane są, jako punkt wyjścia do sformułowania celów i kierunków rozwoju.

ANALIZA SWOT DLA GMINY PROMNA

MOCNE STRONY



- Korzystne warunki do rozwoju rolnictwa, w tym sadownictwa
- Walory przyrodniczo-krajobrazowe gminy, zwłaszcza obszarów przy rzece Pilicy
- Zabytkowe dziedzictwo historyczno-kulturowe gminy (zachowana zabudowa, pałace i parki oraz architektura sakralna)
- Położenie gminy – dostępność większych ośrodków miejskich, połączenia ponadregionalne dzięki przebiegającej drodze S7 kierunek północ-południe
- Istniejąca infrastruktura wodociągowa
- Kultywowanie tradycji kulturowych i ludowych
- Zmodernizowane obiekty użyteczności publicznej
- Działające przedsiębiorstwa związane z branżą przetwórczą
- Aktywność społeczna mieszkańców
- Istniejąca baza hotelowa, noclegowa, obsługi turystyki
- Istniejące świetlice wiejskie – integracja mieszkańców
- Prowadzenie i objęcie wszystkich mieszkańców selektywną zbiórką odpadów
- Pozyskiwanie przez gminę środków zewnętrznych na realizację projektów gminnych
- Cykliczne imprezy kulturalne, sportowe, festyny, imprezy gminne i ponadgminne
- Dostępność infrastruktury rekreacyjnej

SŁABE STRONY



- Brak kanalizacji sanitarnej oraz oczyszczalni ścieków
- Zły stan techniczny niektórych dróg na terenie gminy oraz braki w infrastrukturze okołodrogowej (chodniki, ciągi piesze, parkingi, drogi dla rowerów itp.)
- Słaba lesistość gminy
- Brak sieci gazowej
- Niewystarczająca promocja gminy oraz lokalnych produktów i działających firm
- Brak szerokopasmowego Internetu
- Niewystarczająca liczba miejsc integracji lokalnej społeczności
- Starzenie się społeczeństwa – niska aktywność osób starszych
- Niewystarczająca świadomość ekologiczna i estetyczna

mieszkańców

- Migracja ludzi młodych
- Zbyt mały udział gospodarstw rolnych specjalistycznych i nowoczesnych prowadzących intensywną produkcję rolną
- Brak opieki żłobkowej na terenie gminy

SZANSE



- Promocja gminy i jej walorów turystycznych i rekreacyjnych
- Dostępność zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji
- Możliwość przyciągnięcia zewnętrznych inwestorów różnorodnych branż
- Aktywizacja mieszkańców, kreowanie liderów lokalnych
- Wykorzystanie warunków środowiskowych gminy do rozwoju turystyki i rekreacji oraz rolnictwa ekologicznego
- Rozwój turystyki weekendowej
- Tworzenie oraz promocja gospodarstw agroturystycznych
- Działalność stowarzyszeń i fundacji dla rozwoju gminy
- Poprawa warunków mieszkańców - rozbudowa infrastruktury technicznej, wzrost poziomu usług społecznych, zagospodarowanie czasu wolnego
- Promocja i budowa przydomowych oczyszczalni ścieków
- Poprawa infrastruktury drogowej oraz okołodrogowej

ZAGROŻENIA



- Zagrożenia wynikające ze zmian klimatu (powódzie, susza, nawałnice, gradobicia itp.)
 - Niska świadomość ekologiczna – zanieczyszczanie środowiska, wypalanie traw
 - Nieprzewidziane zagrożenia (pandemia, wojna)
 - Duża konkurencyjność w aplikowaniu o środki zewnętrzne
 - Pogarszający się stan środowiska naturalnego (powietrze, wody gruntowe)
 - Różna interpretacja, niestabilność i brak jednolitości przepisów prawnych
 - Niekorzystne zmiany demograficzne (starzenie się społeczeństwa, migracje młodych)
-

Wnioski

Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej przestrzennej gminy Promna oraz przeprowadzona analiza SWOT pozwoliły na określenie założeń rozwojowych oraz najważniejszych barier rozwojowych gminy.

Powyższa analiza pokazuje, że gmina powinna nadal rozwijać się w oparciu o swoje korzystne położenie, wykorzystując w tym celu wieloletnie tradycje. Dobrze rozwinięta sieć komunikacyjna może pomóc w poszukiwaniach zarówno turystów, inwestorów jak i osób zainteresowanych osadnictwem w czystej i pięknej okolicy. W świetle starzenia się społeczeństwa ten kierunek może być interesującą możliwością rozwoju. Walory gminy podnoszą niewykorzystane w pełni możliwości agroturystyczne, przede wszystkim w oparciu o interesujące otoczenie. Niemniej realizacja tego celu wymaga konsekwentnego wzmacniania dotychczasowych działań, takich jak poprawa stanu infrastruktury technicznej, dbałość o infrastrukturę kulturalną i sportową. Propagowanie ekologicznych form rolnictwa doskonale wpisuje się w obraz gminy zachęcającej do osiedlenia się na jej terenie. Ponadto, aby wzmocnić możliwości finansowe realizacji przedsięwzięć należy szukać możliwości wsparcia dla budżetu gminy poprzez środki zewnętrzne krajowe i unijne.

Sprowadzając powyższe uogólnione omówienie wyników analizy SWOT strategia dla gminy Promna powinna skoncentrować się na wykorzystaniu szans, poprzez:

- dalszy rozwój gospodarczy na bazie produkcji rolnej, głównie sadownictwa
- rozwój różnych form małej i średniej przedsiębiorczości,
- konieczność odniesienia się do zachodzących na terenie gminy trendów demograficznych i społecznych - starzenie się społeczeństwa, wymagający zwiększenia poziomu usług społecznych,
- zrównoważony rozwój wszystkich obszarów życia gminy w oparciu o rozwój i powszechną dostępność mieszkańców gminy do infrastruktury technicznej, społecznej, kulturalnej, sportowej, rekreacyjnej i wypoczynkowej,
- wzmocnienie potencjału tkwiącego w społeczeństwie gminy,
- aktywną współpracę z partnerami – gminami partnerskimi, organizacjami pozarządowymi, inwestorami, jednostkami samorządu terytorialnego wszystkich szczebli na terenie kraju,
- konieczność uwzględniania w planach rozwojowych gminy zasad ochrony środowiska i właściwej gospodarki przestrzennej,
- szeroką promocję gminy,
- przygotowanie warunków do wykorzystania możliwości zamieszkania na terenie gminy - np. poprzez uzbrojenie terenów i właściwe przygotowanie planów zagospodarowania przestrzennego.

II. PLAN STRATEGICZNEGO ROZWOJU GMINY PROMNA

Strategia Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030 opracowana została w układzie uwzględniającym dwa kluczowe jej elementy, tj. wizję - pokazującą wizerunek gminy w przyszłości i misję - będącą naczelnym kierunkiem polityki rozwoju, wokół której powinny się koncentrować partnerskie i kompleksowe działania samorządu oraz podmiotów z sektora publicznego, społecznego i gospodarczego na rzecz poprawy jakości życia mieszkańców. Bez misji i wizji decyzje zarządcze bywają przypadkowe, zaś codzienna praca sprowadza się do mniej lub bardziej mechanicznego realizowania procedur. W wyniku przeprowadzonych analiz oraz na podstawie zebranych informacji sformułowano wizję i misję rozwoju gminy Promna. Wnioski, które wyciągnięte zostały na pierwszym etapie prac (diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy), są bazą do formułowania celów strategicznych i operacyjnych oraz zaplanowania kierunków działań. Stanowią one odpowiedź na zidentyfikowane na etapie diagnostycznym problemy oraz są szansą na lepsze wykorzystanie potencjałów gminy. Niwelowanie istniejących barier rozwoju gminy wymaga równocześnie od różnych środowisk i grup społecznych a także liderów życia społecznego i gospodarczego nowych inicjatyw i niekonwencjonalnych działań. Niniejsza strategia powinna pozwolić na wzrost jakości ochrony zdrowia, przyczynić się ożywienia życia kulturalnego w gminie, powstawania nowych inicjatyw służących spędzaniu wolnego czasu przez mieszkańców, zwłaszcza młodzieży i dzieci. Przede wszystkim powinna jednak przyczynić się do tworzenia sprzyjających warunków i promowania rozwoju przedsiębiorczości, do podejmowania inicjatyw samozatrudnienia, skutecznego wspierania przedsiębiorczości społecznej w formie organizacji pozarządowych.



2.1. WIZJA ROZWOJU GMINY PROMNA

Wizja gminy przedstawia obraz przyszłego stanu gminy, stanowiący wyobrażenie pożądanego rzeczywistości lokalnej w perspektywie do 2030 roku. Stanowi ona syntetyczny opis dążeń i aspiracji społeczności lokalnej opracowany przez całą wspólnotę gminy tj. władze samorządowe, partnerów społecznych oraz mieszkańców oraz ich reprezentantów. Wizja rozwija treść misji, ukierunkowana jest prognostycznie, określa cel, do jakiego zmierza gmina oraz wskazuje zasadniczy kierunek podejmowanych działań.



**PROMNA GMINĄ ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU Z
ROZWIĘTYM EKOLOGICZNIE ROLNICTWEM, ATRAKCYJNA
TURYSTYCZNIE, DBAJĄCA O ŚRODOWISKO NATURALNE,
ZAPEWNIAJĄCA DOBRE WARUNKI ŻYCIA DLA MIESZKAŃCÓW**

2.2. MISJA ROZWOJU GMINY PROMNA

Misja stanowi nadrzędny cel rozwoju gminy, któremu podporządkowane są priorytetowe obszary jej rozwoju. Wskazując ogólny kierunek, w którym powinna rozwijać się społeczność lokalna, określa ona rolę władz samorządowych. Określa przede wszystkim rolę władz w procesie rozwoju, ale ma równocześnie integrować, motywować i rozbudzać aspiracje całej społeczności lokalnej. Misja jest zwięzłym opisem docelowego, oczekiwanego stanu i zakresu funkcji spełnianych przez gminę wobec jej mieszkańców i otoczenia. Stan opisywany w misji ma charakter idealny, którego osiągnięcie powinno być zasadniczym celem wszystkich działań podejmowanych przez lokalną społeczność i władze.

U podstaw misji rozwoju gminy leży przekonanie, iż gmina ma potencjalne szanse by stać się atrakcyjnym miejscem do zamieszkania, życia, prowadzenia działalności gospodarczej, lokowania kapitału a także wypoczynku i spędzania wolnego czasu.

**WYKORZYSTANIE ISTNIEJĄCYCH UWARUNKOWAŃ I WALORÓW NA
RZECZ ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU GMINY ORAZ
ZAPEWNIENIE WYSOKIEGO POZIOMU ŻYCIA, DOSTĘPU DO USŁUG
ODPOWIEDNIEJ JAKOŚCI, ROZWOJU TURYSTYKI I NOWOCZESNYCH
GOSPODARSTW ROLNYCH**

2.3. PLAN STRATEGICZNY

Struktura strategii zbudowana została w oparciu o elementy składowe wzajemnie sobie podległe w hierarchii ważności (cele strategiczne, cele operacyjne i wynikające z nich kierunki działań). Osiągnięciu przyjętej wizji i misji służą wyznaczone cele strategiczne, operacyjne oraz kierunki działań, które mają charakter ogólny i określają pożądane stany i procesy rozwojowe. Cele zdefiniowane zostały na podstawie diagnozy oraz przeprowadzonych konsultacji z mieszkańcami i w sposób bezpośredni nawiązują do wizji i misji rozwoju gminy. Cele strategiczne rozwoju gminy odwzorowują obszary rozwojowe w sferze społecznej, gospodarczej i przestrzennej, które są zależne od siebie i wzajemnie się przenikają. Podstawą do podejmowania działań w sferze gospodarczej i społecznej jest racjonalne gospodarowanie przestrzenią oraz ochrona ładu przestrzennego. Z kolei zadania realizowane w zakresie infrastruktury technicznej będą podstawą do realizacji zadań w sferze gospodarczej, rozwoju usług społecznych, a także pozytywnie wpłyną na poprawę jakości środowiska przyrodniczego. Cele osiągnięte w ramach sfery społecznej i gospodarczej wpłyną również na poprawę jakości życia mieszkańców oraz zwiększenie atrakcyjności przestrzeni.





Zdefiniowane cele strategiczne rozwoju gminy przypisane zostały do określonych sfer rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym oraz przestrzennym i środowiskowym, które są zależne od siebie i wzajemnie się przenikają. Podstawą do podejmowania działań w sferze gospodarczej i społecznej jest racjonalne gospodarowanie przestrzenią oraz ochrona ładu przestrzennego. Z kolei zadania realizowane w zakresie infrastruktury technicznej będą podstawą do realizacji zadań w sferze gospodarczej, rozwoju usług społecznych, a także pozytywnie wpłyną na poprawę jakości środowiska przyrodniczego. Cele osiągnięte w ramach sfery społecznej i gospodarczej wpłyną również na poprawę jakości życia mieszkańców oraz zwiększenie atrakcyjności przestrzeni.

Sformułowane cele strategiczne (w perspektywie do 2030 roku), zostaną osiągnięte poprzez realizację podporządkowanych im celów operacyjnych. Dla ich urzeczywistnienia wyodrębniono natomiast kierunki działań - kluczowe zadania i projekty do realizacji. Należy je traktować jako pewną propozycję, otwartą listę przedsięwzięć w danym zakresie, określającą ogólne ramy koncentracji aktywności programowej, finansowej i organizacyjnej całej wspólnoty gminy w perspektywie długofalowej.

Cele strategiczne zostaną osiągnięte poprzez realizację podporządkowanych im celów operacyjnych:

CELE STRATEGICZNE	CELE OPERACYJNE
<p>CEL STRATEGICZNY I Wysoka jakość życia mieszkańców</p>	<p>1.1. Wysoki standard usług społecznych i zdrowotnych 1.2. Aktywizacja mieszkańców i rozwój społeczeństwa obywatelskiego 1.3. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury społecznej 1.4. Wzrost poziomu bezpieczeństwa publicznego</p>
<p>CEL STRATEGICZNY II Rozwój gospodarczy oraz promocja gminy</p>	<p>2.1. Gmina sprzyjająca rozwojowi przedsiębiorczości 2.2. Wsparcie sektora rolnictwa i sadownictwa oraz przetwórstwa rolno-spożywczego 2.3. Wysoka jakość oferty turystycznej, sportowej, rekreacyjnej i wypoczynkowej 2.4. Promocja gminy</p>
<p>CEL STRATEGICZNY III Atrakcyjna przestrzeń do życia i inwestowania</p>	<p>3.1. Zwiększenie funkcjonalności i dostępności infrastruktury drogowej i okołodrogowej 3.2. Rozbudowa infrastruktury technicznej 3.3. Gmina dbająca o środowisko naturalne oraz promująca inwestycje proekologiczne 3.4. Polityka przestrzenna gminy oparta na zasadzie zrównoważonego rozwoju</p>

CEL STRATEGICZNY I
WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA
MIESZKAŃCÓW



Czynnikami poprawiającymi jakość życia mieszkańców jest stworzenie przyjaznej gminy dla wszystkich grup społecznych. Ma to odniesienie głównie do wymiaru społecznego. W gminie Promna obserwuje się stały odpływ liczby ludności, a dodatkowo, podobnie jak w całym kraju, starzenie się społeczeństwa. Liczba osób w wieku poprodukcyjnym od wielu lat stale się zwiększa, co powoduje zmianę zapotrzebowania na usługi społeczne. W tym celu potrzebna jest rozbudowana oferta społeczna, która będzie odpowiadać na potrzeby każdej grupy społeczności lokalnej: zawodowej, wiekowej, czy zróżnicowanej ze względu na płeć, sytuację rodzinną lub materialną, a także osób narażonych na wykluczenie społeczne. Poprawę jakości usług społecznych powinna również dostarczać infrastruktura społeczna i techniczna uwzględniająca potrzeby osób starszych, chorych i z niepełnosprawnością. Ważnym elementem do osiągnięcia celu jest również zwiększenie świadomości i aktywności mieszkańców w życiu gminy. Cel strategiczny I zakłada zatem działania w zakresie poprawy jakości oświaty i opieki nad dziećmi, kultury, współpracy z organizacjami pozarządowymi,

a także usług zapewniających wsparcie osób starszych, z niepełnosprawnością oraz zagrożonych wykluczeniem społecznym. Działania te mają na celu również kształtowanie postaw i zachowań międzyludzkich, tożsamości lokalnej, a także integrują wszystkich uczestników życia społecznego. Kapitał społeczny to przede wszystkim więzi międzyludzkie, stopień zaufania między nimi, a także umiejętność i chęć współdziałania. Wpływa to na jakość rządzenia w gminie, zwiększa poziom uczestnictwa mieszkańców w życiu gminy, a także przyczynia się do ograniczenia patologii i wykluczenia społecznego.

CEL STRATEGICZNY II: ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ PROMOCJA GMINY



W zakresie gospodarki Samorząd może oddziaływać głównie poprzez tworzenie sprzyjających warunków do rozwoju przedsiębiorczości i lokalnej gospodarki poprzez m.in. prawo miejscowe i uchwalanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Obecnie w strukturze gospodarczej gminy dominują mikro i małe firmy, a wskaźnik przedsiębiorczości nie jest wysoki. W rolnictwie natomiast brakuje dużych gospodarstw czy grup producenckich oraz specjalizacji produkcji. Głównymi barierami rozwoju gospodarczego gminy są: niski wskaźnik przedsiębiorczości ludności wiejskiej oraz niska opłacalność rolnej produkcji pierwotnej. Do najistotniejszych działań – szans – zaliczyć należy rozwój rolnictwa i sadownictwa oraz funkcji związanych z jej otoczeniem, rozwój pozarolniczych funkcji gospodarczych w sektorze małych i średnich przedsiębiorstw oraz rozwój turystyki i agroturystyki. Istotnymi kierunkami interwencji powinny być działania zmierzające do różnicowania działalności gospodarstw w kierunku branży okołorolniczych – np. agroturystyka, certyfikowane lokalne produkty ekologiczne itp. Ponadto w gminie powinny być wspierane wszelkiego rodzaju inicjatywy gospodarcze, w tym wspieranie mikro i małych przedsiębiorców, promowanie gminy w celu pozyskania zainteresowania inwestorów zewnętrznych, współpraca w organizowaniu przekwalifikowań dla osób bezrobotnych, osób zagrożonych wykluczeniem oraz szkoleń dla wzmocnienia kompetencji mieszkańców. Wykorzystanie atutów środowiska naturalnego, stworzenie bogatej oferty turystycznej i agroturystycznej dla rozmaitych grup turystów oraz szeroka promocja - jest kolejnym kierunkiem rozwoju gospodarczego gminy. Alternatywnym rozwiązaniem dla małych gospodarstw jest rozwój ich działalności w kierunku produkcji żywności wysokiej jakości (ekologicznej, bez dodatków środków chemicznych), połączone ze współpracą w tym zakresie z obiektami turystycznymi. Szansą rozwojową dla gminy jest zbrojenie terenów inwestycyjnych w celu uatrakcyjnienia jej obszaru jako miejsca do inwestowania i w konsekwencji tworzenia miejsc pracy dla mieszkańców gminy. Ponadto gmina powinna popularyzować własne zasoby wśród potencjalnych inwestorów zewnętrznych. Ważnym elementem jest także zachowanie unikalnych wartości środowiska kulturowego składających się na tożsamość gminy oraz integrację lokalnej społeczności i dążenie do wzrostu poziomu zaufania społecznego, eliminację rozłamów społecznych.

**CEL STRATEGICZNY III: ATRAKCYJNA
PRZESTRZEŃ DO ŻYCIA I INWESTOWANIA**

Rozwinięta infrastruktura techniczna oraz wysoka jakość środowiska naturalnego wpływa na poprawę atrakcyjności obszaru. Szczególny wpływ na rozwój gminy ma wysoka jakość dróg i infrastruktury towarzyszącej (okołodrogowej), która wpływa na bezpieczeństwo i komfort zamieszkania, a także infrastruktur sieciowa (m.in. sieć wodno-kanalizacyjna, gazowa) mająca wpływ również na jakość środowiska przyrodniczego. Co więcej, odpowiednie zaplecze infrastrukturalne ułatwia mieszkańcom załatwianie niezbędnych potrzeb, czy to związanych z edukacją, pracą, zdrowiem, samorozwojem, czy sprawami administracyjnymi. Ważne jest dostosowanie infrastruktury gminnej do potrzeb wszystkich mieszkańców. Zmodernizowane, bezpieczne drogi, chodniki, drogi dla rowerów, bezkolizyjne skrzyżowania i zjazdy z dróg głównych oraz oświetlenie uliczne gwarantują bezpieczeństwo komunikacyjne. Ważnymi inwestycjami infrastrukturalnymi w gminie są działania związane z gospodarką wodno-kanalizacyjną. Gmina ma dostęp do dobrej jakości wody podziemnej, nie wymagającej uzdatniania oraz sieć wodociągową. W tym zakresie konieczne są tylko inwestycje modernizacyjne oraz przyłączanie nowych mieszkańców. Natomiast brak jest w gminie oczyszczalni ścieków oraz sieci kanalizacyjnej, co nie gwarantuje wystarczającej ochrony dla środowiska i tu konieczne są poważne inwestycje budowlane. Poza działaniami na rzecz rozwoju społecznego i gospodarczego, polityka zrównoważonego rozwoju kładzie silny nacisk na kwestie związane z ochroną środowiska naturalnego. Korzystny stan środowiska zamierza się osiągnąć poprzez działania w sferze gospodarki wodami, prowadzenie gospodarki rolnej i przestrzennej nie powodującej degradacji środowiska, rozbudowę infrastruktury technicznej chroniącej środowisko (promowanie i dofinansowanie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków, promowanie oraz dofinansowanie do wymiany źródeł ciepła w ramach programu Czyste powietrze). Istotnym elementem infrastruktury ochrony środowiska jest wykorzystanie odnawialnych źródeł energii, które stopniowo zyskują coraz większą popularność ze względu na większą świadomość społeczną oraz konieczność dostosowania się do norm Unii Europejskiej w odsetku energii pozyskiwanej z OZE. Racjonalne rozplanowanie przestrzenne inwestycji, szlaków komunikacyjnych i zabudowy mieszkaniowej, a także podnoszenie estetyki gminy przekłada się na odczuwany przez mieszkańców komfort życia w gminie. Rozwój gospodarczy i poprawa stanu środowiska stanowiąc będą źródło systematycznego podnoszenia jakości życia mieszkańców, co w dalszym etapie przyczyni się to również do rozwoju turystyki i rekreacji.

2.4. KIERUNKI DZIAŁAŃ

Poniższy rozdział zawiera zestawienie kierunków działań, które gmina planuje podjąć w ramach każdego z założonych celów operacyjnych. Lista zestawionych kierunków działań nie jest zamknięta, można ją w każdej chwili uzupełniać o nowe elementy w zależności od potrzeb gminy, rodzajów zewnętrznych konkursów oraz możliwości finansowych gminy. Poszczególnym celom operacyjnym przyporządkowano wykaz wstępnie zidentyfikowanych działań inwestycyjnych i organizacyjnych. Ewentualne nowe projekty inwestycyjne wpisujące się w poszczególne cele operacyjne i przypisane im kierunki działań nie wymagają aktualizacji dokumentu strategii, jeśli zostaną zaakceptowane przez Radę Gminy w uchwałach budżetowych oraz wieloletnich prognozach inwestycyjnych na poszczególne lata, na które została opracowana strategia. W planie działań zostały wpisane zadania nie tylko leżące w kompetencji gminy oraz jej jednostek organizacyjnych i podległych, ale także innych podmiotów, w tym osób fizycznych, które przyczynią się do zrównoważonego rozwoju gminy. Poprzez wpisanie takich zadań do strategii różni beneficjenci będą mogli ubiegać się o zewnętrzne źródła finansowania. Realizacja zadań, przede wszystkim zadań inwestycyjnych, wymaga znacznych środków finansowych. Budżet gminy samodzielnie nie będzie w stanie sfinansować większości inwestycji, a zatem konieczne będzie podjęcie starań o pozyskanie środków zewnętrznych, pochodzących z funduszy UE, funduszy ochrony środowiska, budżetu państwa i innych. W przypadku podejmowania inicjatywy przekraczających swym zasięgiem granice administracyjne gminy, bądź jej możliwości kompetencyjne i finansowe, gmina może działać w partnerstwie z innymi podmiotami, w tym samorządami, w obrębie ustanowionego obszaru tematycznego wyczerpującego zakres podjętego wspólnie projektu.



Tabela 1. Cele operacyjne i kierunki wspierające realizację celów strategicznych

WYMIAR SPOŁECZNY	
CEL STRATEGICZNY I WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA MIESZKAŃCÓW	
CELE OPERACYJNE	KIERUNKI DZIAŁAŃ
WYSOKI STANDARD USŁUG SPOŁECZNYCH I ZDROWOTNYCH	<ul style="list-style-type: none"> - Kontynuacja działań instytucji pomocy społecznej w gminie - Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu - Wspieranie edukacji szkolnej i pozaszkolnej - Wsparcie opieki na osobami starszymi, chorymi i niepełnosprawnymi - Wzrost jakości i dostępności opieki zdrowotnej - Budowa zintegrowanego systemu wsparcia zapobiegającego kryzysom w rodzinie
AKTYWIZACJA MIESZKAŃCÓW I ROZWÓJ SPOŁECZEŃSTWA	<ul style="list-style-type: none"> - Upowszechnianie wolontariatu - Pomoc dzieciom i młodzieży zagrożonym wykluczeniu społecznemu

<p>OBYWATELSKIEGO</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Promowanie aktywności i wspieranie rozwoju organizacji pozarządowych - Działania na rzecz integracji społeczności lokalnej - Tworzenie warunków do powstawania lokalnych inicjatyw edukacyjnych, podnoszących kwalifikacje lokalnej społeczności - Wspieranie lokalnych tradycji i kultury (propagowanie działalności kół gospodyń wiejskich, zespołów ludowych, itp.) - Ochrona dziedzictwa kulturowego oraz ochrona zabytków - Współpraca z organizacjami pozarządowymi, mieszkańcami oraz współpraca ponadgminna
<p>ROZBUDOWA I MODERNIZACJA INFRASTRUKTURY SPOŁECZNEJ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Budowa, rozbudowa i modernizacja infrastruktury społecznej - Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej - Dopuszczenie szkół i przedszkoli - Likwidacja barier architektonicznych - Budowa dróg dla pieszych i rowerów oraz ścieżek edukacyjnych na terenie gminy - Dobre warunki ruchu drogowego – infrastruktura zgodna z wojewódzkimi standardami - Poprawa infrastruktury sportowej i rekreacyjnej na terenie gminy - Zapewnienie powszechnego dostępu do szerokopasmowego Internetu
<p>WZROST POZIOMU BEZPIECZEŃSTWA PUBLICZNEGO</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Rozbudowa i modernizacja oświetlenia drogowego - Modernizacja i doposażenie jednostek OSP - Wykreowanie właściwych zachowań w sytuacji wystąpienia zagrożeń środowiska z tytułu awarii środowiskowych, w tym transportu materiałów niebezpiecznych, zagrożenia powodziowego, pożaru i innych - Realizowanie przedsięwzięć w zakresie poprawy bezpieczeństwa dzieci i młodzieży na drodze, w szkole, w środowisku domowym poprzez prowadzenie programów edukacyjnych w placówkach oświatowych

WYMIAR GOSPODARCZY	
CEL STRATEGICZNY II ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ PROMOCJA GMINY	
CELE OPERACYJNE	KIERUNKI DZIAŁAŃ
GMINA SPRZYJAJĄCA ROZWOJOWI PRZEDSIĘBIORCZOŚCI	<ul style="list-style-type: none"> - Promowanie i wspieranie doradztwa w zakresie zakładania i prowadzenie własnej działalności gospodarczej - Rozwój przetwórstwa rolno-spożywczego pozwalający na wykorzystanie lokalnego potencjału surowcowego - Aktywne wspieranie rozwoju i konkurencyjności lokalnych przedsiębiorców - Wzmacnianie systemu doradztwa rolniczego oraz promowanie i wspieranie inicjatyw współpracy rolników i mieszkańców (grupy producenckie)
WSPARCIE SEKTORA ROLNICTWA I SADOWNICTWA ORAZ PRZETWÓRSTWA ROLNO-SPOŻYWCZEGO	<ul style="list-style-type: none"> - Modernizacja gospodarstw rolnych - Pomoc w zakresie pozyskiwania środków na modernizację gospodarstw rolnych - Tworzenie warunków dla wzrostu konkurencyjności, towarowości i specjalizacji gospodarstw rolnych - Promowanie specjalizacji w produkcji rolnej - Zwiększenie efektywności, innowacyjności i specjalizacji produkcji rolnej - Wyposażenie obszarów wiejskich w infrastrukturę drogową, techniczną, społeczną i energetyczną - Wspieranie rozwoju i promocja ekologicznego rolnictwa
WYSOKA JAKOŚĆ OFERTY TURYSTYCZNEJ, SPORTOWEJ, REKREACYJNEJ I WYPOCZYNKOWEJ	<ul style="list-style-type: none"> - Budowa/rozbudowa infrastruktury turystycznej, sportowej, rekreacyjnej i wypoczynkowej - Organizacja imprez kulturalnych oraz sportowo-rekreacyjnych - Wspieranie rozwoju oraz właściwa promocja turystyki i agroturystyki
PROMOCJA GMINY	<ul style="list-style-type: none"> - Skuteczna promocja gospodarcza gminy - Wspieranie lokalnych inicjatyw gospodarczych - Promowanie we współpracy z gminami sąsiednimi, powiatem, stowarzyszeniami, Stowarzyszenia LGD „Zapilicze” itp. walorów gminy - Promowanie terenów inwestycyjnych pod działalność gospodarczą oraz terenów pod budownictwo indywidualne

WYMIAR PRZESTRZENNY

CEL STRATEGICZNY III ATRAKCYJNA PRZETRZEŃ DO ŻYCIA I INWESTOWANIA

CELE OPERACYJNE	KIERUNKI DZIAŁAŃ
ZWIĘKSZENIE FUNKcjONALNOŚCI I DOSTEPNOŚCI INFRASTRUKTURY DROGOWEJ I OKOŁODROGOWEJ	<ul style="list-style-type: none"> - Budowa rozbudowa/modernizacja dróg gminnych - Budowa/rozbudowa/modernizacja infrastruktury okołodrogowej (m.in. chodniki, parkingi, drogi dla rowerów, ciągi piesze, przystanki) - Modernizacja dróg powiatowych, wojewódzkich i krajowych - Modernizacja mostów
ROBUDOWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ	<ul style="list-style-type: none"> - Budowa/rozbudowa/modernizacja infrastruktury wodociągowej - Budowa/przebudowa stacji uzdatniania wody - Budowa/rozbudowa infrastruktury kanalizacyjnej - Budowa oczyszczalni ścieków - Promowanie oraz budowa przydomowych oczyszczalni ścieków - Rozbudowa/modernizacja infrastruktury energetycznej - Rozbudowa sieci gazociągowej
GMINA DBAJĄCA O ŚRODOWISKO NATURALNE ORAZ PROMUJĄCA INWESTYCJE PROEKOLGICZNE	<ul style="list-style-type: none"> - Promocja oraz wspieranie działań zmierzających do zwiększenia wykorzystania odnawialnych źródeł energii - Montaż instalacji fotowoltaicznych na budynkach użyteczności publicznej oraz budynkach prywatnych - Modernizacja istniejących nieekologicznych źródeł ciepła - Promowanie wykorzystania OZE - Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej oraz budynków prywatnych - Budowa nowych zbiorników bezodpływowych i remont istniejących, regularny wywóz nieczystości płynnych oraz budowa indywidualnych systemów oczyszczania ścieków przez właścicieli nieruchomości - Kontrola postępowania w zakresie gromadzenia ścieków przez użytkowników prywatnych i przedsiębiorców oraz oczyszczania ścieków przez użytkowników prywatnych z częstotliwością co najmniej raz na 3 lata - Coroczne raportowanie pomiarów ilości eksploatowanych wód podziemnych przez właściciela/ użytkownika ujęcia - Wdrażanie i przestrzeganie zasad Dobrej Praktyki Rolniczej – ochrona wód przed zanieczyszczeniami pochodzącymi ze źródeł rolniczych - Zwiększenie retencji wodnej na terenach rolniczych, leśnych i

	<p>zurbanizowanych poprzez prowadzenie pac przeciwozyjnych, tworzenie Stef buforowych wzdłuż cieków, ochronę i odtwarzanie oczek wodnych i mokradeł</p> <ul style="list-style-type: none"> - Przywrócenie drożności cieków istotnych dla zachowania ciągłości morfologicznej - Modernizacja systemów melioracyjnych - Właściwa gospodarka odpadami komunalnymi – selektywna zbiórka odpadów - Usuwanie wyrobów zawierających azbest - Promowanie i wdrażanie rozwiązań mających na celu zmniejszenie zużycia energii i ograniczenie tzw. niskiej emisji - Utrzymanie istniejących form ochrony przyrody oraz ochrona, wzbogacanie i odtwarzanie różnorodności biologicznej - Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców
<p style="text-align: center;">POLITYKA PRZESTRZENNA GMINY OPARTA NA ZASADZIE ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Aktualizacja/opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego - Kompleksowe przygotowanie terenów pod inwestycje - Przyjazne dla inwestorów planowanie przestrzenne - Wspomaganie urządzania i utrzymywania terenów zieleni, zadrzewień i zakrzewień w poszczególnych miejscowościach - Wyznaczenie terenów inwestycyjnych w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego - Dbłość o centra miejscowości, zwiększenie ich estetyki i dostosowanie do potrzeb mieszkańców - Rozwój sieci terenów zielonych z infrastrukturą turystyczną, rekreacyjną i sportową - Zagospodarowanie zdegradowanych/niewykorzystanych przestrzeni publicznych

Realizowane obecnie działania w ramach kilkuletniej perspektywy finansowej obejmują przede wszystkim inwestycje w zakresie infrastruktury drogowej, wodno-kanalizacyjnej, modernizacji i termomodernizacji budynków, montaż instalacji OZE wraz z wymianą źródeł ciepła i gospodarki odpadami. Przedsięwzięcia te są elementem sprzyjającym nie tylko podnoszeniu jakości życia mieszkańców, ale także poprawiające uwarunkowania rozwoju rolnictwa, przedsiębiorczości oraz turystyki, jak również budujący przyjazny wizerunek obszaru dla każdego z jego użytkowników. Są to działania przede wszystkim związane z budową, rozbudową lub modernizacją istniejącej infrastruktury technicznej. Powyższe cele oraz kierunki działań są podstawą do zrealizowania konkretnych zaplanowanych zamierzeń i inwestycji. Lista zadań do realizacji w bezpośredniej bądź dalszej przyszłości powstała na podstawie analizy celów rozwoju gminy, jej mocnych i słabych stron a także szans i zagrożeń.

Tabela 2. Zadania wspierające realizację celów strategicznych

CEL STRATEGICZNY I: WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA MIESZKAŃCÓW	
CELE OPERACYJNE:	
1.1. Wysoki standard usług społecznych i zdrowotnych	
1.2. Aktywizacja mieszkańców i rozwój społeczeństwa obywatelskiego	
1.3. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury społecznej	
1.4. Wzrost poziomu bezpieczeństwa publicznego	
PLANOWANY PROJEKT/ZAKRES	Szacowany koszt/Okres realizacji
Budowa infrastruktury kulturalnej (budowa świetlicy wiejskiej w Piekartach)	2 000 000 zł/ 2023
Modernizacja szkół na terenie gminy	2023-2030
Przebudowa budynku byłej szkoły podstawowej w Biejkowie wraz ze zmianą sposobu użytkowania części pomieszczeń na Dom Dziennego Pobytu Seniora	2 500 000 zł/ 2023-2024
Modernizacja strażnic OSP	2023-2030
Przebudowa/remont budynków gminnych	2023-2030
Likwidacja barier architektonicznych w budynkach użyteczności publicznej	2023-2030
Rozbudowa sieci internetowej w oparciu o nowoczesne rozwiązania technologiczne (np. sieć światłowodowa) na terenie gminy	2023-2030
Rozbudowa i modernizacja infrastruktury oświetlenia ulicznego na terenie gminy	2023-2030
CEL STRATEGICZNY II: ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ PROMOCJA GMINY	
CELE OPERACYJNE:	
2.1. Gmina sprzyjająca rozwojowi przedsiębiorczości	
2.2. Wsparcie sektora rolnictwa i sadownictwa oraz przetwórstwa rolno-spożywczego	
2.3. Wysoka jakość oferty turystycznej, sportowej, rekreacyjnej i wypoczynkowej	
2.4. Promocja gminy	
PLANOWANY PROJEKT/ZAKRES	Szacowany koszt/Okres realizacji
Modernizacja gospodarstw rolnych	2023-2030
Stworzenie korzystnych warunków dla nowych przedsiębiorców	2023-2030
Promocja produktów lokalnych	2023-2030
Stworzenie ulg i zachęt dla inwestorów	2023-2030

Tworzenie warunków do rozwoju gospodarstw ekologicznych	2023-2030
Wyznaczanie i oznakowanie dróg dla rowerów, pieszych, tras turystycznych, edukacyjnych na terenie gminy	2023-2030
Tworzenie zbiorników retencyjnych i rekreacyjnych na terenie gminy	2023-2030
Budowa i modernizacja placów zabaw i skwerków	2023-2030
Budowa boiska sportowego wielofunkcyjnego przy szkole w Olkowicach	1 200 00 zł/ 2023
Budowa hali sportowej przy Publicznej Szkole Podstawowej w Promnie	7 500 000 zł/ 2023
Budowa i modernizacja obiektów sportowych (według potrzeb) na terenie gminy	2023-2030
CEL STRATEGICZNY III: ATRAKCYJNA PRZESTRZEŃ DO ŻYCIA I INWESTOWANIA	
CELE OPERACYJNE:	
3.1. Zwiększenie funkcjonalności i dostępności infrastruktury drogowej i okołodrogowej	
3.2. Rozbudowa infrastruktury technicznej	
3.3. Gmina dbająca o środowisko naturalne oraz promująca inwestycje proekologiczne	
3.4. Polityka przestrzenna gminy oparta na zasadzie zrównoważonego rozwoju	
PLANOWANY PROJEKT/ZAKRES	Szacowany koszt/Okres realizacji
Modernizacja dróg powiatowych, wojewódzkich i krajowych według potrzeb	2023-2030
Inwestycje w zakresie modernizacji i remontów dróg gminnych	2023-2030
Poprawa stanu infrastruktury okołodrogowej (chodniki, parkingi, przejścia dla pieszych, wiaty przystankowe itp.) na terenie gminy	2023-2030
Modernizacja mostów na terenie gminy	
Budowa i modernizacja sieci wodociągowej według potrzeb na terenie gminy	2023-2030
Przebudowa stacji uzdatniania wody w miejscowości Promna	2 600 000 zł/ 2023-2024
Przebudowa stacji uzdatniania wody w miejscowości Broniszew	5 000 000 zł/ 2023-2024
Budowa stacji uzdatniania wody w miejscowości Piekarty, Lekarzycy	2023-2030
Realizacja budowy przydomowych oczyszczalni ścieków w gospodarstwach domowych na terenie gminy	2023-2030
Budowa przydomowej oczyszczalni ścieków przy Publicznej Szkole	35 000zł/

Podstawowej w Olkowicach	2023
Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowości Rykały	3 000 000 zł/ 2023-2024
Budowa mechaniczno-biologicznej oczyszczalni ścieków w miejscowości Rykały	5 000 000 zł/ 2023-2024
Rozbudowa sieci kanalizacyjnej na terenie gminy	2023-2030
Usuwanie odpadów zawierających azbest na terenie gminy	2023-2030
Kontynuacja selektywnej zbiórki odpadów na terenie gminy	2023-2030
Modernizacja, termomodernizacja obiektów oświatowych, opieki medycznej, obiektów kulturalnych i sportowych, obiektów użyteczności publicznej (w miarę potrzeb)	2023-2030
Rozwój i modernizacja sieci energetycznych i GPZ według potrzeb na terenie gminy	2023-2030
Rozbudowa sieci gazociągowej na terenie gminy według potrzeb	2023-2030

Zadania inwestycyjne planowane do realizacji na terenie gminy finansowane będą ze środków własnych oraz zewnętrznych. Dodatkowe źródła finansowania inwestycji gminnych stanowią głównie: dofinansowania ze środków unijnych z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego oraz Europejskiego Funduszu rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich, dofinansowania i dotacje z Mazowieckiego Urzędu Wojewódzkiego oraz Urzędu Marszałkowskiego w Warszawie, dofinansowanie z programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza, dofinansowania z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Ministerstwa Sportu, Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej, Edukacji Narodowej, Rządowy Fundusz Polski Ład, Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego, Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych i innych oraz preferencyjne kredyty i pożyczki z banków komercyjnych.

III. MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ ROZWOJU GMINY

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej przedstawia długookresową strategiczną wizję rozwoju gminy. Wynika on z wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań, zdiagnozowanych potrzeb i potencjału gminy z uwzględnieniem jej specyfiki i zróżnicowania. Model ten wskazuje ogólne kierunki rozwoju i zagospodarowania przestrzennego gminy, obszary wymagające zmian oraz obszary z potencjałem rozwojowym o określonych funkcjach.

Na strukturę funkcjonalno-przestrzenną gminy składają się dwa rodzaje zabudowy, charakterystyczne dla obszarów wiejskich: zabudowa liniowa oraz zabudowa rozproszona. Zdecydowanie dominuje zabudowa liniowa. W większości miejscowości zabudowa skoncentrowana jest wzdłuż ważniejszych ciągów komunikacyjnych, często wyłącznie po jednej stronie drogi. Obszar gminy zainwestowany jest raczej w sposób ekstensywny. Wyjątek stanowią miejscowości: Promna, Rykały, Biejkowska Wola, Góry, Adamów oraz Przybyszew, które cechują się większą koncentracją i zwartością zabudowy.

W systemie sieci osadniczej siedziba gminy pełni funkcje ośrodka obsługi lokalnej - ośrodek gminny o zwiększonej koncentracji funkcji mieszkaniowej i usługowo-produkcyjnej. Podobne role pełnią również wsie Przybyszew i Rykały, w ramach których również występuje zwiększona koncentracja funkcji mieszkaniowych i usługowych z utrzymującą się dynamiką rozwoju.

Dominującym typem zabudowy na obszarach wiejskich jest zabudowa zagrodowa, ustępująca jednak budynkom o funkcji wyłącznie mieszkaniowej jednorodzinnej. Towarzyszą im pojedyncze obiekty usługowe oraz przetwórstwa rolno-spożywczego.

Ważnym elementem struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy wpływającym na jej ukształtowanie i rozwój jest dobrze rozwinięty układ komunikacyjny, w którym wyodrębnia się droga ekspresowa S7 o kierunku północ-południe oraz układ komunikacyjny na kierunku wschód-zachód Warka-Nowe Miasto n/Pilicą, na który to jest mocno zainwestowany ciąg osadniczy. Głównym ogniwem sieci osadniczej położonym w rejonie nadpilickim jest ośrodek gminny Promna-Promna Kolonia położony przy drodze wojewódzkiej Nr 731 oraz w zasięgu oddziaływania trasy ekspresowej S7, wyposażony w podstawowe usługi administracyjne dla obsługi ludności gminy. Ośrodkami uzupełniającymi i równoważącymi dostęp do usług są miejscowości Przybyszew oraz Fałęcice, Fałęcice-Parcela, Fałęcice-Wola. Pozostałe istotne jednostki osadnicze położone w tym ciągu to Góry, Adamów, Osuchów, Biejkowska Wola, Biejków, Wola Branicka. W większości sołectw położonych w rejonie nadpilickim występuje uzupełniająco zabudowa o charakterze letniskowym. Funkcja ta stanowić może jeden z podstawowych atutów rozwojowych gminy w przyszłości. Harmonijny rozwój gminy i przekształcanie w perspektywie struktury przestrzennej powinno polegać przede wszystkim na wypełnianiu obszarów zainwestowanych i wskazanych do zainwestowania w obrębie już utrwalonej struktury gminy, a szczególności utrwalanie mocno zurbanizowanego pasma nadpilickiego, kształtowanie określonego w planistycznych opracowaniach krajowych i subregionalnych pasma rozwojowego związanego z trasą ekspresową S7 (wskazany jako wielofunkcyjny obszar do zainwestowania).

Obszar gminy Promna pod względem poziomu zainwestowania można podzielić na dwie strefy: strefę ekstensywną oraz strefę intensywną. Tereny bardziej intensywnej urbanizacji skoncentrowane są wokół ośrodków wiejskich pełniących rolę wielofunkcyjnych centrów. Strefy intensywnego zainwestowania charakteryzują się bardziej zwartą zabudową.

W strefach ekstensywnej urbanizacji, która obejmuje głównie tereny rolnicze, istniejąca zabudowa wyróżnia się przede wszystkim rozproszonym, liniowym układem. W większości w ich granicach zabudowa skoncentrowana jest wzdłuż istniejących ciągów komunikacyjnych. Zabudowa rozwija się w sposób kontrolowany w związku ze znacznym pokryciem gminy przez miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego.

W celu zdefiniowania polityki przestrzennej gminy w zakresie procesów urbanizacyjnych oraz ochrony środowiska przyrodniczego i krajobrazu kulturowego wyznacza się obszary:

- obszary urbanizacji obejmujące tereny zabudowy, tereny sportu i rekreacji, w tym tereny rolnicze z możliwością lokalizacji usług sportu i rekreacji, tereny turystyczno-rekreacyjne,

tereny zieleni urządzonej i tereny zieleni urządzonej obiektów wpisanych do rejestru lub ewidencji zabytków:

- obszary chronione ze względów przyrodniczych i krajobrazowych - tereny rolnicze do zalesienia, tereny rolnicze, wody powierzchniowe, korytarze ekologiczne,
- obszary związane z ochroną gruntów rolnych - obszary gleb o wysokiej przydatności rolniczej (II-III klasa bonitacyjna),
- obszary i obiekty chronione ze względów kulturowych - obszar wartościowego układu urbanistycznego wsi Przybyszew, założenia pałacowo-parkowe, strefy ochrony zewidencjonowanych stanowisk archeologicznych,
- obszary szczegółowych polityk w zakresie kształtowania ładu przestrzennego - obszary wymagające rekultywacji, obszary zdegradowane, obszary przestrzeni publicznych,
- tereny poeksploatacyjne wymagające rekultywacji,

Ponadto uwzględnia się obszary chronione ze względów przyrodniczych i krajobrazowych (lasy, obszary szczególnego zagrożenia powodzią, Obszar Chronionego Krajobrazu Dolina rzeki Pilicy i Drzewiczki, Obszary Natura 2000: Dolina Dolnej Pilicy - obszar mający znaczenie dla Wspólnoty (OZW) - PLH140016, Dolina Pilicy - obszar specjalnej ochrony ptaków (OSO) - PLB140003, obszary ograniczeń w zabudowie na podstawie przepisów odrębnych -tereny w granicach stref ochrony sanitarnej od cmentarza).

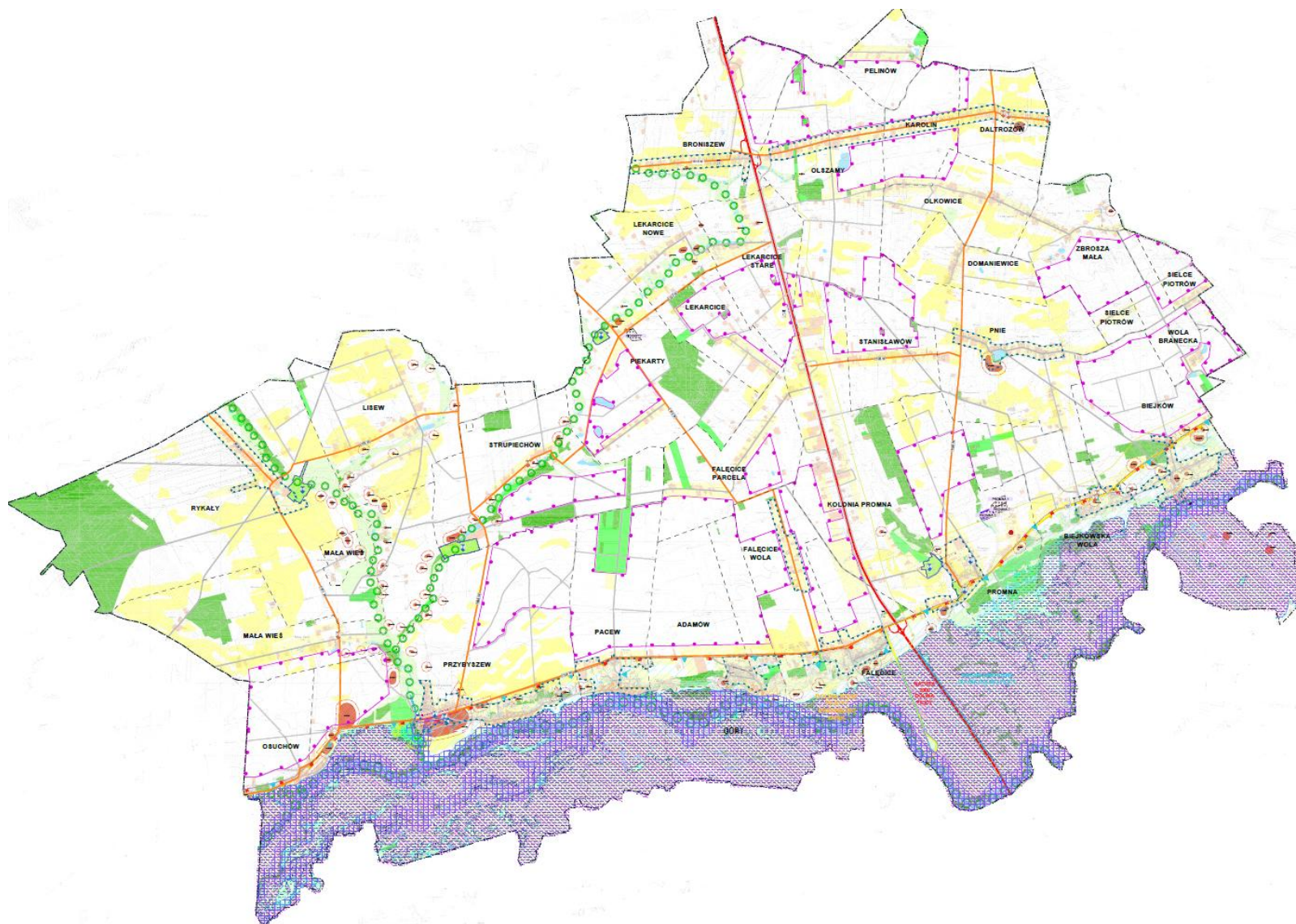
Zbilansowanie terenów do zainwestowania wyznaczonych w obowiązujących miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego gminy pozwala na stwierdzenie, że zabezpieczają one w większości potrzeby inwestycyjne gminy. Z kolei z analizy potrzeb rozwojowych obszarów osiedleńczych wynikają zadania polegające na porządkowaniu i uzupełnianiu istniejących terenów zainwestowania głównie w ukształtowanym, najbardziej zagospodarowanym ciągu „nadpilickim” o charakterze wielofunkcyjnym z udziałem funkcji mieszkaniowo-usługowo-wypoczynkowych oraz na wskazaniu obszarów z przeznaczeniem na cele publiczne jak również do zabudowy głównie wypoczynkowej. Elementem warunkującym dalszy rozwój terenów osiedleńczych jest realizacja systemów uzbrojenia (dalszego grupowego wodociągowania oraz budowy oczyszczalni ścieków i kanalizacji sanitarnej). Podniesienie standardu sanitarnego jest w pierwszej kolejności w miejscowości gminnej Promna oraz w nadpilickim wielofunkcyjnym obszarze zainwestowania.

W strukturze gminy występują obszary niewskazane do zabudowy. Są to tereny doliny Pilicy znaczące w krajowej sieci ekologicznej „ECONET POLSKA” wskazane do kształtowania systemu przyrodniczego terenów otwartych oraz obszary rolniczej przestrzeni produkcyjnej. Tereny o bardzo korzystnych i korzystnych warunkach naturalnych do produkcji rolniczej występują w przewadze w północnej i środkowej części gminy i przesądzą o możliwościach dalszego rozwoju specjalizacji sadowniczej. Wysoka atrakcyjność przyrodnicza i krajobrazowa terenów systemu przyrodniczego doliny Pilicy stwarza dogodne warunki (poza obszarem szczególnego zagrożenia powodzią) dla dalszego rozwoju funkcji wypoczynkowej w tych obszarach, głównie w formie indywidualnego budownictwa letniskowego i mieszkaniowo-letniskowego oraz agroturystyki.

Zamieszczone poniżej mapy przedstawiają uwarunkowania rozwoju oraz kierunki zagospodarowania przestrzennego gminy Promna wg Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Promna (2022r.).




OZNACZENIA		
PODZIAŁ ADMINISTRACYJNY		
	GRANICA POWIATU BIAŁOBRZESKIEGO	
	GRANICA GMINY PROMNA	
	GRANICE OBSZARÓW GEODEZYJNYCH	
ISTNIEJĄCA STRUKTURA PRZESTRZENNA		
	TERENY ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ JEDNORODZINNEJ	
	TERENY ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ JEDNORODZINNEJ I USŁUG	
	TERENY ZABUDOWY USŁUGOWEJ	
	TERENY SPORTU I REKREACJI	
	TEREN PUBLICZNEGO PLACU	
	TERENY OBIEKTÓW PRODUKCYJNYCH, SKŁADÓW, MAGAZYNÓW I USŁUG	
	TERENY EKSPLOATACJI POWIERZCHNIOWEJ	
	TERENY ZABUDOWY ZAGRODOWEJ	
	TERENY ROLNICZE	
	TERENY SĄDÓW	
	TERENY ŁĄK I PASTWISK	
	TERENY ZADRZEWIONE	
	LASY PAŃSTWOWE/ POZOSTAŁE	
	TERENY ZIELENI	
	TERENY ZIELENI URZĄDZONEJ I USŁUG OBIEKTÓW WPISANYCH DO REJESTRU LUB EWIDENCJI ZABYTKÓW	
	TERENY CMĘTARZY CZYNNYCH	
	TERENY WÓD POWIERZCHNIOWYCH	
	TERENY ZABUDOWANE NIEUŻYTKOWANE	
	TERENY INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ	
	ROWY MELIORACYJNE I RZĘKI	
OBSZARY SZCZEGÓLNEGO ZAGROŻENIA POWODZIĄ		
	RZĘKI PILICY	
	OBSZAR, NA KTÓRYM PRAWDOPODOBIENSTWO WYSTĄPIENIA POWODZI JEST WYSOKIE I WYNOŚI 10%	
INFRASTRUKTURA TECHNICZNA		
	DROGA EKSPRESOWA	
	DROGA WOJEWÓDZKA	
	DROGI POWIATOWE	
	DROGI GMINNE	
	DROGI INNE	
	GAZOCIĄGI WYSOKIEGO CIŚNIENIA	
	MASZTY TELEFONII KOMÓRKOWEJ	
OZNACZENIA DODATKOWE		
	LASY POZA GRANICAMI GMINY	

Rysunek 2. Kierunki. Polityka przestrzenna gminy Promna (Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Promna)





OZNACZENIA





PODZIAŁ ADMINISTRACYJNY

-  GRANICA POWIATU BIAŁOBRZESKIEGO
-  GRANICA GMINY PROMNA
-  GRANICE OBRĘBÓW GEODEZYJNYCH

KIERUNKI PRZEZNACZENIA TERENÓW












-  TERENY ZABUDOWY - OBSZARY KONTYNUACJI URBANIZACJI
-  TERENY ZABUDOWY - OBSZARY ROZWOJU URBANIZACJI

OBIEKTY I OBSZARY CHRONIONE ZE WZGLĘDÓW PRZYRODNICZYCH





-  LASY
-  TERENY ROLNICZE DO ZALESIENIA
-  TERENY ROLNICZE
-  TERENY ŁĄK I PASTWISK

-  TERENY ZIELENI URZĄDZONEJ
-  TERENY ZIELENI URZĄDZONEJ I USŁUG OBIEKTÓW WPISANYCH DO REJESTRU LUB EWIDENCJI ZABYTKÓW
-  TERENY WÓD POWIERZCHNIOWYCH
-  GRANICA OBSZARU NATURA 2000 - DOLINA DOLNEJ PILICY - OBSZAR MAJĄCY ZNACZENIE DLA WSPÓLNOTY (OZW)
-  GRANICE OBSZARÓW NATURA 2000 - DOLINA PILICY - OBSZAR SPECJALNEJ OCHRONY PTAKÓW (OSO)
-  OBSZAR CHRONIONEGO KRAJOBRAZU DOLINY RZĘKI PILICY I DRZEWICZKI
-  GRANICA OBSZARU CHRONIONEGO KRAJOBRAZU DOLINY RZĘKI PILICY I DRZEWICZKI
-  STREFA OBOWIĄZYWANIA ZAKAZU ZABUDOWY
-  STREFA WYLĄCZONA Z ZAKAZU ZABUDOWY
-  OBSZAR OBOWIĄZYWANIA ZAKAZU ZABUDOWY W ODLEGŁOŚCI 20 m OD ISTNIEJĄCYCH NATURALNYCH CIEKÓW I ZBIORNIKÓW WODNYCH






OCHRONA GRUNTÓW ROLNYCH I LEŚNYCH

-  TERENY ROLNICZE Z GLEBAMI O NAJWYŻSZEJ PRZYDATNOŚCI ROLNICZEJ
-  GLEBY WYSOKICH KLAS BONITACYJNYCH (II-III)
-  OBSZARY CHRONIONE PRZED ZABUDOWĄ
-  LASY
-  TERENY ROLNICZE DO ZALESIENIA
-  TERENY ZIELENI NIURZĄDZONEJ
-  TERENY ZIELENI URZĄDZONEJ
-  OBSZARY SZCZEGÓLNEGO ZAGROŻENIA POWODZIĄ
-  RZĘKA PILICA
-  OBSZARY, NA KTÓRYCH PRAWDOPODOBIEŃSTWO WYSTĄPIENIA POWODZI JEST WYSOKIE I WYNOŚI 10%
-  OBSZARY, NA KTÓRYCH PRAWDOPODOBIEŃSTWO WYSTĄPIENIA POWODZI JEST ŚREDNIE I WYNOŚI 1%


GŁÓWNE KIERUNKI POWIĄZAŃ PRZYRODNICZYCH













-  DOLIN RZECZNYCH
-  OBSZARÓW LEŚNYCH
-  KORYTARZE EKOLOGICZNE O ZNACZENIU LOKALNYM
-  KORYTARZE EKOLOGICZNE O ZNACZENIU PONADLOKALNYM

OBSZARY I OBIEKTY WARTOŚCIOWE KULTUROWO







-  OBIEKTY/OBSZARY WPISANE DO REJESTRU ZABYTKÓW
-  OBIEKTY/OBSZARY WPISANE DO GMINNEJ EWIDENCJI ZABYTKÓW
-  STANOWISKA ARCHEOLOGICZNE OBSZAROWE/PUNKTOWE NR PORZĄDKOWY STANOWISKA ARCHEOLOGICZNEGO
-  STREFY OCHRONY KONSERWATORSKIEJ
-  STREFY OCHRONY ARCHEOLOGICZNEJ

SZLAKI TURYSTYCZNE

-  SZLAK KAJAKOWY

-  GRANICE OBSZARÓW ROZMIESZCZENIA URZĄDZEŃ WYTWARZAJĄCYCH ENERGIĘ Z ODNAWIALNYCH ŹRÓDEŁ ENERGI O MOCY PRZEKRACZAJĄCEJ 500 kW
-  OBIEKTY STWARZAJĄCE ZAGROŻENIE DLA ŚRODOWISKA
-  ZAKŁADY O DUŻYM RYZYKU WYSTĄPIENIA AWARII
-  INFRASTRUKTURA TECHNICZNA I KOMUNIKACJA
-  DROGA EKSPRESOWA
-  DROGA WOJEWÓDZKA
-  DROGI POWIATOWE
-  DROGI GMINNE
-  DROGI INNE
-  OZNACZENIA DODATKOWE
-  LASY POZA GRANICAMI GMINY
-  MASZTY TELEFONII KOMÓRKOWEJ


KSZTAŁTOWANIE ŁADU PRZESTRZENNEGO


-  GRANICE OBSZARÓW O W PEŁNI WYKSZTAŁCONEJ ZWARTEJ STRUKTURZE FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ W GRANICACH JEDNOSTKI OSADNICZEJ (STAN ISTNIEJĄCY)
-  OBSZAR PRZESTRZENI PUBLICZNEJ
-  KOPALINY
-  UDOKUMENTOWANE ZŁOŻA KOPALIN NAZWA ZŁOŻA
-  PONADLOKALNE SIECI INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ
-  GAZOCIĄGI WYSOKIEGO CIŚNIENIA

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy wskazuje główne kierunki rozwoju - obszary o określonych funkcjach rozwoju: zabudowa mieszkaniowo-usługowa, rozwoju turystyki i rekreacji, obszar rolniczej przestrzeni produkcyjnej, w tym preferowany do rozwoju intensywnego rolnictwa. Poniżej zobrazowano główne planowane do realizacji zadania inwestycyjne.

Legenda


GLÓWNE TERENY ROZWOJU GMINY


 Rozwój zabudowy mieszkaniowo-usługowej


 Rozwój turystyki i rekreacji


 Rejon produkcji rolniczej

INWESTYCJE PLANOWANE DO REALIZACJI NA TERENIE GMINY

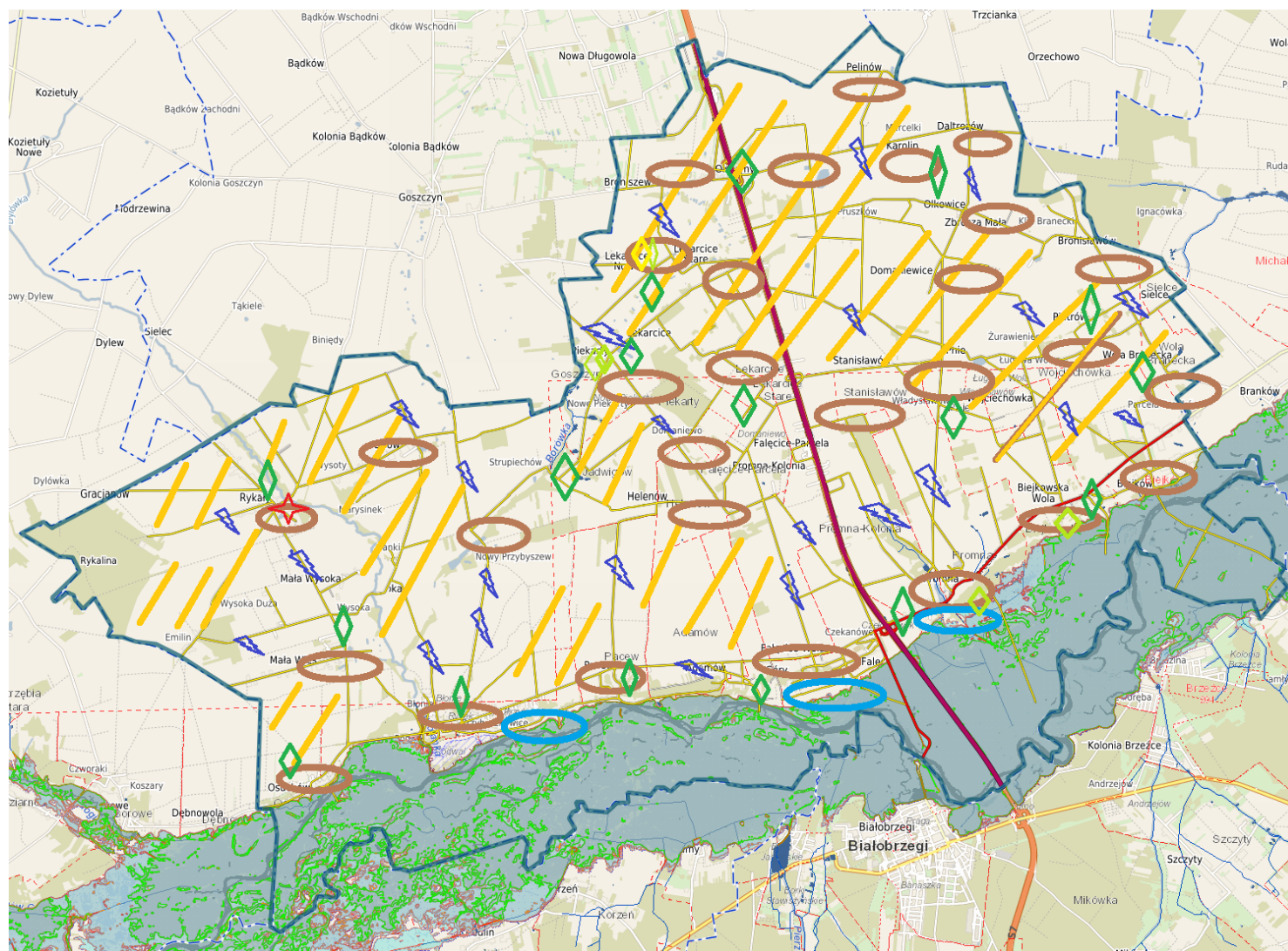
 Przebudowa i modernizacja dróg

 Rozbudowa i modernizacja infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej

 Budowa oczyszczalni ścieków

 Budowa i modernizacja obiektów infrastruktury społecznej

Rysunek 4. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Promna z głównymi planowanymi do realizacji zadaniami inwestycjami z uwzględnieniem obszarów szczególnego zagrożenia powodzią (opracowanie własne)



IV. USTALENIA I REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ W GMINIE

Polityka przestrzenna zajmuje się określeniem celów, wraz ze sposobami ich osiągnięcia, w zakresie użytkowania i przekształcania środowiska życia człowieka, a więc wykorzystywanego przez niego zajmowanego terytorium. Wpływa ona na działania podejmowane przez liczne podmioty, czynnie zmieniające kształt tego środowiska. Podmiotem polityk przestrzennej jest samorząd gminny oraz jednostki gospodarcze i mieszkańcy. Przedmiotem polityki przestrzennej jest przestrzeń, jej jakość z punktu widzenia ładu przestrzennego oraz zasoby wykorzystywane w procesie kształtowania zagospodarowania przestrzennego gminy.

Głównymi dokumentami planistycznymi w zakresie gospodarki przestrzennej gminy Promna są: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Promna (Uchwała Nr XXXIX.219.2022 Rady Gminy Promna z dnia 29 czerwca 2022r.) oraz 4 miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego Gminy Promna:

- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dla obszaru gminy Promna (Uchwała Nr XXXVI/265/2012 Rady Gminy Promna z dnia 26 października 2006r.)
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego obejmującego swym zasięgiem obręb: Biejkowska Wola, Broniszew, Fałęcice, Góry/Adamów, Lekarcice Stare, Olszamy, Pnie, Promna, Promna Kolonia, Przybyszew, Rykały gm. Promna (Uchwała Nr XX/104/2012 Rady Gminy Promna z dnia 29 marca 2012r.)
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dla terenu położonego w miejscowości Promna (Uchwała Nr LI/254/2014 Rady Gminy Promna z dnia 17 września 2014r.)
- Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego dla działek nr ewidencyjny 376/3 i 376/4 w miejscowości Adamów, gmina Promna (Uchwała Nr XIV/69/2019 Rady Gminy Promna z dnia 28 października 2019r.). Gmina Promna wydaje decyzje o ustaleniu warunków zabudowy oraz o lokalizacji inwestycji celu publicznego, które - oprócz planów miejscowych - są elementem kształtowania ładu przestrzennego. Gmina nie posiada planu zagospodarowania przestrzennego dla całego obszaru, w związku z powyższym rekomenduje się rozszerzenie działań związanych z opracowaniem i przyjęciem kolejnych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

Szczegółowe rekomendacje dla prowadzenia polityki przestrzennej na terenie gminy określone zostały na podstawie stworzonego modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej wraz z przeprowadzoną analizą potencjałów obszaru urbanizacji:

1) obszary kształtowania układów osadniczych obejmujące tereny istniejącego i przyszłego zagospodarowania w granicach obrębów: Rykały, Promna, Promna Kolonia, Góry, Adamów, Przybyszew, Biejków, Biejkowska Wola, Broniszew, Olszamy, Lekarcice Stare, Lekarcice Nowe, Strupiechów, Lisów, Piekarty, Sielce-Piotrów, Domaniewice, Karolin, Daltrozów, Pelinów, Olkowice, Fałęcice Wola, Fałęcice Parcela, Stanisławów, Osłuchów i Mała Wieś. Część z tych obszarów predysponowane jest do rozwoju wielofunkcyjnego. Wskazuje się

intensyfikację zainwestowania, stopniowe ograniczenie funkcji rolniczych na rzecz rozwoju funkcji mieszkaniowej, usługowej i w mniejszym stopniu produkcyjnej, składowej i magazynowej (zgodnie z przeznaczeniem terenów), podnoszenie jakości przestrzeni publicznych oraz ochronę i eksponowanie wartościowych kulturowo i historyczne obiektów i obszarów oraz ich otoczenia;

2) obszary produkcyjno-usługowe obejmujące tereny istniejącego i przyszłego zagospodarowania w granicach obrębów: Falęcice, Lekarzycy Stare, Broniszew, Promna Kolonia (w sąsiedztwie drogi ekspresowej S7), Promna, Pacew. Dla obszarów wskazuje się intensyfikację zainwestowania, ograniczenia funkcji rolniczych na rzecz rozwoju funkcji produkcyjnych, magazynowych, składowych i usługowych;

3) obszar rolno-osadniczy obejmuje niemal całą gminę Promna. Są to tereny wsi „ulicówek”, „rzędówek”, „samotnic” oraz tereny rolnicze z rozproszoną zabudową zagrodową. Wskazuje się kontynuację funkcji przyrodniczych, rolniczych i rozwój zabudowy zagrodowej i mieszkaniowej oraz rozwój gospodarstw wiejskich;

4) obszary przyrodnicze obejmujące tereny istniejących gruntów leśnych oraz terenów rolnych wskazanych do zalesienia, zlokalizowanych w granicach obrębów Rykały, Przybyszew, Góry, Adamów, Pnie, Biejkowska Wola, Biejków, Promna, Promna Kolonia, Falęcice. Dla obszaru wskazuje się zachowanie funkcji przyrodniczych i ograniczanie ekspansji gospodarczej i urbanistycznej.

Tabela 3. Wymagania i rekomendacje w zakresie prowadzenia polityki przestrzennej gminy

Funkcja terenów	Wymagania i rekomendacje w zakresie kształtowania polityki przestrzennej
Tereny zabudowy mieszkaniowej i jednorodzinnej	Kształtowanie przestrzeni na tych terenach wymaga: <ol style="list-style-type: none"> 1) intensyfikacji i rozwoju zainwestowania, uzupełnienia zabudowy 2) porządkowania układów urbanistycznych poprzez racjonalne ukształtowanie sieci dróg 3) dbałości o ład i kompozycję przestrzenną poprzez ustalenie (w planach miejscowych) form zabudowy 4) rozwoju wyposażenia terenów w niezbędne urządzenia i obiekty infrastruktury technicznej
Tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej i zagrodowej	Kształtowanie przestrzeni na tych terenach wymaga: <ol style="list-style-type: none"> 1) intensyfikacji i rozwoju zainwestowania, uzupełniania zabudowy 2) porządkowania układów urbanistycznych poprzez racjonalne ukształtowanie sieci dróg 3) dbałości o ład i kompozycję przestrzenną poprzez ustalenie (w planach miejscowych) form zabudowy 4) rozwoju usług, w ramach wielofunkcyjnego rozwoju wsi, o uciążliwościach zamykających się w granicach terenów, do którego inwestor posiada tytuł prawny,

	nie stwarzających zagrożeń w zakresie emisji zanieczyszczeń, hałasu i wibracji 5) rozwoju wyposażenia terenów w niezbędne urządzenia i obiekty infrastruktury technicznej
Tereny zabudowy jednorodzinnej i usług	Kształtowanie przestrzeni na tych terenach wymaga: 1) intensyfikacji i rozwoju zainwestowania 2) zachowania i rozwoju terenów zieleni z obiektami rekreacyjnymi i sportowymi 3) rozwoju wyposażenia terenów w niezbędne urządzenia i obiekty infrastruktury technicznej
Tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej i rekreacji indywidualnej	Kształtowanie przestrzeni na tych terenach wymaga: 1) intensyfikacji i rozwoju zainwestowania 2) zachowania i rozwoju terenów zieleni z obiektami rekreacyjnymi i sportowymi 3) rozwoju wyposażenia terenów w niezbędne urządzenia i obiekty infrastruktury technicznej
Tereny zabudowy usługowej	Kształtowanie przestrzeni na tych terenach wymaga: 1) porządkowania istniejącej zabudowy 2) intensyfikacji i rozwoju zainwestowania 3) dbałości o ład i kompozycję przestrzenną 4) dopuszcza się lokalizację zabudowy mieszkaniowej, przy czym jej skala i sposób realizacji musi być podporządkowany funkcji usługowej terenu 5) rozwoju wyposażenia terenu w niezbędne urządzenia infrastruktury technicznej
Tereny zabudowy usług publicznych	Kształtowanie przestrzeni na tych terenach wymaga: 1) porządkowania istniejącej zabudowy 2) intensyfikacji i rozwoju zainwestowania 3) dbałości o ład i kompozycję przestrzenną 4) rozwoju wyposażenia terenu w niezbędne urządzenia infrastruktury technicznej
Tereny sportu i rekreacji	Kształtowanie przestrzeni na tych terenach wymaga: 1) adaptacji, modernizacji i rozbudowy istniejących obiektów i urządzeń sportowych 2) ograniczenie lokalizacji nowych, stałych obiektów do niezbędnych dla obsługi funkcji terenu 3) rozwoju wyposażenia terenu w niezbędne urządzenia i obiekty infrastruktury technicznej
Tereny obiektów produkcyjnych, składów, magazynów i usług	Kształtowanie przestrzeni na tych terenach wymaga: 1) rozwoju i intensyfikacji zainwestowania 2) rozwoju wyposażenia terenu w niezbędne urządzenia i obiekty infrastruktury technicznej oraz komunikacyjnej

Tereny rolnicze	<p>Kształtowanie przestrzeni na tych terenach wymaga:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) zachowania otwartego, rolniczego charakteru przestrzeni 2) wprowadzenia zalesień jako uzupełnienie istniejących kompleksów leśnych 3) zachowania istniejących zadrzewień śródpolnych oraz wprowadzenia nowych 4) rozwoju zbiorników wodnych służących małej retencji z ewentualnym wykorzystaniem na cele hodowlane lub rekreacyjne 5) prowadzenia działalności rolniczej zgodnie z zasadami dobrej praktyki rolniczej 6) zachowania i ochrony istniejących melioracji i urządzeń wodnych oraz utrzymania terenów zmeliorowanych w rolniczym użytkowaniu
-----------------	--

W odniesieniu do występujących na obszarze gminy działań planistycznych kształtowania rozwoju przestrzennego gminy zakłada się:

- zachowanie, rozwój oraz uzupełnienie istniejących terenów zabudowy,
- tworzenie warunków dla wielokierunkowego rozwoju większych wsi: Przybyszew, Rykały, Promna, Góry, Adamów, Biejkowska Wola,
- rozwój terenów produkcyjno-usługowych w sąsiedztwie drogi ekspresowej S7,
- zachowanie i rozwój mniejszych terenów produkcyjno-usługowych zlokalizowanych w pasmach zabudowy przydrożnej wsi,
- tworzenie warunków dla realizacji gminnych inwestycji celu publicznego,
- ograniczenie możliwości zainwestowania w sąsiedztwie rzeki Pilicy,
- tworzenie warunków dla rozwoju funkcji turystycznych i wypoczynkowych w miejscowościach związanych z doliną Pilicy.

V. OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI WYZNACZONE DLA GMINY PROMNA

Zgodnie z ustawą o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (art. 5 pkt. 6b ustawy z dnia 6 grudnia 2006r. – tj. Dz. U. 2023 poz. 225) obszar strategicznej interwencji to określony w strategii rozwoju obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do którego jest kierowana interwencja publiczna łącząca inwestycje, w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne lub w zasoby ludzkie, finansowane z różnych źródeł, lub rozwiązania regulacyjne.

Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze wyznacza obszary strategicznej interwencji, które odnoszą się do problemów utrudniających rozwój poszczególnych podregionów bądź potencjałów możliwych do wykorzystania w celu pobudzenia procesów rozwojowych w określonych częściach województwa. Wyznaczenie OSI umożliwia lepszą koordynację działań strategicznych wpisujących się w politykę rozwoju i planowania przestrzennego regionu. Ułatwia także przyporządkowanie właściwych narzędzi interwencji publicznej, co warunkuje większą skuteczność i efektywność podejmowanych

działań. W województwie mazowieckim na poziomie regionalnym zostały wyznaczone dwa typy Obszarów Strategicznej Interwencji:

- problemowe - podregiony NUTS 3:
 - ciechanowski, ostrołęcki, płocki, radomski, siedlecki, żyrardowski,
 - warszawski zachodni, warszawski wschodni i miasto Warszawa,
- bieguny wzrostu – miejskie obszary funkcjonalne:
 - miejski obszar funkcjonalny Warszawy (region Warszawski stołeczny), jako istniejący biegun wzrostu,
 - miejskie obszary funkcjonalne miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze oraz Płocka, Siedlec i Żyrardowa, jako potencjalne bieguny wzrostu.

OSI na poziomie województwa obejmują również OSI z poziomu krajowego wskazane w Strategii Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 z perspektywą do 2030, tj. obszary zagrożone trwałą marginalizacją (101 gminy w województwie mazowieckim, położonych głównie przy granicach województwa) oraz miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze – Radom, Ciechanów, Ostrołęka, Pułtusk, Ostrów Mazowiecka, Gostynin, Sierpc i Kozienice.

OSI problemowe obejmują podregiony NUTS 3 województwa mazowieckiego i wyznaczone zostały w celu zniwelowania istniejących problemów i barier dla rozwoju nowych lub istniejących funkcji i poprawy warunków życia mieszkańców w podregionach województwa mazowieckiego. Interwencję w każdym OSI problemowym ograniczono do dwóch kluczowych obszarów tematycznych, których potencjał jest niedostatecznie wykorzystany bądź, które z uwagi na kumulację niekorzystnych czynników, negatywnie oddziałują na pozostałe sfery życia społeczno-gospodarczego, uniemożliwiając efektywne wykorzystanie istniejących potencjałów rozwojowych podregionów.

Bieguny wzrostu (istniejące i potencjalne) obejmujące miasta wraz z obszarami funkcjonalnymi (MOF). Istniejącym biegunem wzrostu jest Obszar Metropolitalny Warszawy, z Warszawą, jako miastem centralnym obszaru i jednocześnie ośrodkiem metropolitalnym rangi europejskiej. Potencjalne bieguny wzrostu tworzą miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze (miasta obniżającego się potencjału) – Radom, Ciechanów, Ostrołęka, Pułtusk, Ostrów Mazowiecka, Gostynin, Sierpc i Kozienice oraz pozostałe miasta subregionalne (miasta zagrożone marginalizacją) – Płock, Siedlce i Żyrardów, wraz z obszarami funkcjonalnymi. OSI – bieguny wzrostu oparte są na potencjale miast jako centrów rozwoju społeczno-gospodarczego wraz z powiązаныmi z nimi funkcjonalnie obszarami otaczającymi. Wsparcie kierowane do tego typu OSI będzie obejmować głównie działania ukierunkowane na efektywną współpracę między miastem a obszarami otaczającymi, ukierunkowaną na przewyższanie wspólnych problemów bądź wzmacnianie potencjałów w wymiarze ponadlokalnym. Działania prowadzone na obszarze poszczególnych Miejskich Obszarów Funkcjonalnych, będą przekładać się na poprawę konkurencyjności i spójności w skali całego podregionu, z korzyścią dla całego województwa.

Rysunek 5. Obszary strategicznej interwencji województwa mazowieckiego (Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze)



Gmina Promna została wpisana w Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ w regionalne Obszary Strategicznej Interwencji (OSI), jako obszar problemowy, jakim jest podregion radomski (NUTS-3). Interwencja w obszar zorientowana jest na pobudzenie społeczno-gospodarcze, w tym restrukturyzację branż przemysłowych, aktywizację zawodową osób długotrwale bezrobotnych, wzmocnienie bazy dochodowej samorządów lokalnych i poprawę warunków życia mieszkańców.

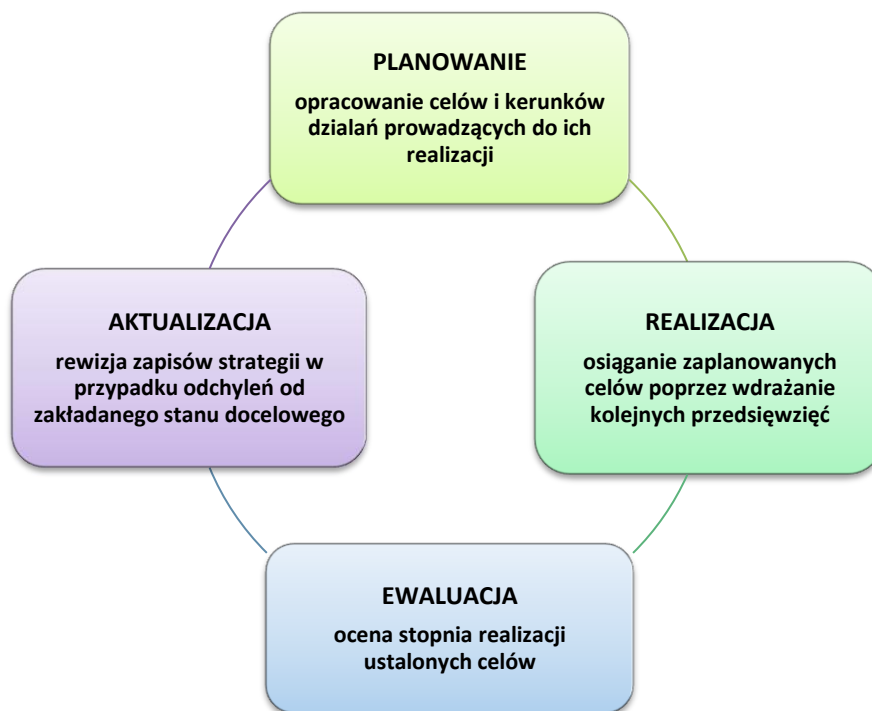
Działania i zalecenia dla podregionu radomskiego OSI skoncentrowane są na:

1. Wsparciu rozwoju społeczno-gospodarczego obszaru poprzez rozwój skoordynowanej oferty inwestycyjnej, w tym zapewnienie terenów inwestycyjnych i poprawę ich dostępności transportowej, zapewnienie atrakcyjnej oferty edukacyjnej i wzbogacenie bazy dydaktycznej, aktywizację osób bezrobotnych i wspieranie przedsiębiorczości, w tym przez wspieranie uczenia się przez całe życie, doradztwo i kształcenie zawodowe, zapewnienie opieki nad dziećmi, rozwój instytucji otoczenia biznesu, poprawę dostępu do infrastruktury zdrowotnej i specjalistycznej opieki zdrowotnej, rozwój strefy okolicy niskiej oraz budowę bazy logistycznej.
2. Poprawie dostępności obszaru poprzez rozwój transportu kolejowego z wykorzystaniem nowych i zmodernizowanych linii kolejowych oraz uzupełnienie sieci przystanków, rozwój i poprawę jakości zintegrowanego, niskoemisyjnego transportu zbiorowego oraz rozwój sieci tras rowerowych i infrastruktury dla pieszych.

VI. SYSTEM WDRAŻANIA, MONITORINGU, EWALUACJI I AKTUALIZACJI STRATEGII

Prawidłowy przebieg procesu realizacji założeń Strategii Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030 będzie kontrolowany poprzez odpowiednie jej wdrażanie, a następnie monitoring i ewaluację. Poprzez gromadzenie i analizę danych, wprowadzony zostanie system stałej kontroli i oceny efektów realizacji ustaleń strategii. Pozwoli to na identyfikację zaistniałych nieprawidłowości, a następnie rozwiązanie oraz zapobieganie ich negatywnym skutkom w przyszłości. Biorąc pod uwagę długookresowy charakter strategii należy podkreślić, że wdrażanie jej założeń jest procesem ciągłym, wymagającym stałego śledzenia zmian prawnych, gospodarczych, politycznych oraz elastyczności w dostosowaniu się do wytycznych w zakresie pozyskiwania zewnętrznych środków finansowych. W efekcie realizowanych przedsięwzięć stopniowo będą osiągnane cele i w związku z tym będą zmieniały się priorytety.

Rysunek 6. Schemat planowania, wdrażania, ewaluacji i aktualizacji strategii



6.1. SYSTEM WDRAŻANIA STRATEGII

System wdrażania strategii jest złożonym procesem, który wymaga dobrego przygotowania informacyjnego oraz stałej komunikacji z otoczeniem, opierającej się o pozyskiwanie obiektywnej informacji o jego przebiegu, skutkach i publicznym odbiorze. Monitoring ma na celu gromadzenie oraz analizę danych na temat przebiegu realizacji danego programu, pozwala na zidentyfikowanie ewentualnych nieprawidłowości w jego realizacji oraz wprowadzanie niezbędnych korekt umożliwiających osiągnięcie wcześniejszych założeń.

Za wdrożenie strategii odpowiedzialny jest Wójt Gminy Promna, natomiast za prowadzenie procesu monitorowania odpowiedzialny jest Zespół ds. Strategii Rozwoju powołany przez Wójta Gminy. Zespół ds. Strategii Rozwoju będzie się zbierał co najmniej raz na dwa lata, a do jego zadań należeć będzie m.in.: przedstawienie wniosków z realizacji poszczególnych celów strategicznych, monitorowanie oraz ocena wdrażania poszczególnych działań priorytetowych, gromadzenie i analizowanie informacji w układzie przedstawionego zestawu wskaźników, sporządzenie, co najmniej dwóch raportów z realizacji dokumentu i przedstawienie ich do zatwierdzenia Radzie Gminy na Sesji oraz opublikowanie wyników sprawozdawczości na stronie internetowej Urzędu Gminy. Rada Gminy analizować będzie postępy w realizacji strategii poprzez akceptację sprawozdań z realizacji strategii rozwoju oraz uwzględnienie zadań zaplanowanych do realizacji przy przyjmowaniu budżetu gminy oraz wieloletnich planów inwestycyjnych lub innych dokumentów strategicznych o znaczeniu lokalnym. Realizacja niektórych planowanych zadań w strategii wymaga również współpracy z gminami sąsiednimi, powiatem oraz województwem i ich jednostkami organizacyjnymi.

Współpraca ta może obejmować wymiar merytoryczny i finansowy, w tym przekazanie dotacji na realizację konkretnego projektu.

Skuteczność realizacji działań zaproponowanych w strategii będzie zależała od skali aktywności i zintegrowania wielu środowisk z terenu gminy i z poza niego. Dlatego też przy wdrażaniu i realizacji strategii należy stosować się do następujących zasad ogólnych:

- w realizacji założeń strategii będą mogły uczestniczyć wszystkie osoby i organizacje zainteresowane rozwojem gminy, dążąc do urzeczywistnienia wizji rozwoju gminy,
- podejmowane działania cechuje partycypacja i partnerstwo – wszyscy reprezentanci środowisk zaangażowanych w realizację Strategii Rozwoju Gminy Promna będą dążyć do wzajemnego zrozumienia się, współpracy i równego traktowania,
- wszystkie czynności podejmowane w zakresie strategii musi cechować przejrzystość działań. Podstawą dialog, informowanie i konsultowanie decyzji oraz rozwiązań,
- osoby i podmioty zaangażowane w realizację strategii muszą konsekwentnie dążyć do wdrażania przyjętych celów i zadań, ale również umożliwić elastyczne podejście w przypadku konieczności modyfikacji i dostosowania strategii ze względu na zmiany zachodzące w gminie i w jej otoczeniu,
- wybory podejmowane przy wdrażaniu strategii pozwolą na wykorzystanie dostępnych zasobów w sposób celowy i oszczędny, przy osiągnięciu możliwie najlepszych efektów.

Informacje na temat stanu wdrożenia strategii rozwoju będą przekazywane mieszkańcom, jak również wszystkim zainteresowanym podmiotom za pośrednictwem strony internetowej Urzędu Gminy w Promnie, a także podczas spotkań z różnymi grupami społecznymi, w tym mieszkańcami, przedsiębiorcami, organizacjami pozarządowymi itp.

6.2. SYSEM MONITORINGU REALIZACJI STRATEGII

Określenie systemu monitorowania umożliwi gromadzenie bieżących danych dotyczących postępów we wdrażaniu oraz osiąganiu celów założonych w strategii rozwoju. Pozwoli również na obserwację rezultatów prowadzonych działań, a w razie potrzeby na wprowadzenie niezbędnych korekt oraz aktualizacji dokumentu. Zakres monitoringu strategii rozwoju wyznaczają określone w niej cele strategiczne i operacyjne, działania priorytetowe oraz zaplanowane przedsięwzięcia. Monitoring strategii prowadzony będzie w zakresie finansowym i rzeczowym. Zakres finansowy dotyczyć będzie monitorowania poprawności oraz efektywności wydawanych środków, a zakres rzeczowy związany będzie z efektywnością podejmowanych działań oraz postępem we wdrażaniu dokumentu.

Monitorowanie przebiegu rozwoju społecznego i gospodarczego oraz zmian w zagospodarowaniu przestrzennym gminy będzie procesem ciągłym. Sporządzany raport powinien wskazywać na zachodzące przeobrażenia i tendencje rozwoju oraz umożliwiać dokonywanie oceny stopnia realizacji zapisanych celów, które mierzone będą za pomocą corocznych zmian wskaźników realizacji strategii.

6.3. EWALUACJA

Strategia Rozwoju Gminy Promna została opracowana na poziomie celów i planowanych działań, a jej wdrażanie będzie się odbywało w dużej mierze poprzez realizację regionalnych programów operacyjnych i programów rządowych, system realizacji strategii będzie prowadzony poprzez system ewaluacji.

Ewaluacja ma na celu poprawę jakości, skuteczności i spójności realizacji strategii rozwoju w odniesieniu do konkretnych problemów gminy, z jednoczesnym uwzględnieniem celów strategicznych podejmowanych działań. Jej zadaniem jest sprawdzenie czy w wyniku podejmowanych działań powstały oczekiwane rezultaty oraz czy wpłynęły one na osiągnięcie wyznaczonych celów.

Ewaluacja strategii będzie prowadzona w celu określenia rzeczywistych efektów zrealizowanych projektów, a jej ocena opierać się będzie na pięciu zasadniczych kryteriach:

- 1) skuteczność – pozwala określić czy zostały osiągnięte cele strategii założone na etapie programowania,
- 2) efektywność – pozwala ocenić poziom ekonomiczności strategii,
- 3) użyteczność – pozwala ocenić zgodności celów strategii z faktycznymi problemami i potrzebami grupy docelowej,
- 4) trafność – obrazuje do jakiego stopnia cele strategii odpowiadają potrzebom danego obszaru,
- 5) trwałość – pozwala określić na ile można się spodziewać, że pozytywne zmiany wywołane oddziaływaniem Strategii będą trwać po jej zakończeniu.

Ewaluacja zadań zawartych w Strategii Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030 zostanie podzielona na następujące części:

- ewaluacja ex-ante (przed realizacją strategii) – stanowiąca instrument ułatwiający podejmowanie spójnych decyzji (ocena ta została przeprowadzona przed opracowaniem strategii);
- ewaluacja on-going (na bieżąco) – instrument obserwacji prowadzonej przez Zespół ds. Strategii Rozwoju, który będzie przygotowywał sprawozdanie z realizacji strategii, co najmniej raz na dwa lata;
- ewaluacja mid-term (w połowie okresu realizacji) – służąca przede wszystkim jako instrument, w wyniku którego nastąpi aktualizacja strategii,
- ewaluacja ex-post (na zakończenie realizacji strategii) – służąca ocenie zgodności i efektywności zrealizowanych działań w ramach strategii z założeniami i celami przyjętymi w niniejszym dokumencie.

6.4. AKTUALIZACJA DOKUMENTU

Strategia Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030 ma formułę otwartą, co oznacza, że w przypadku zmian zarówno zewnętrznych, jak i wewnętrznych uwarunkowań społecznych, gospodarczych i przestrzennych oraz wykreowania nowych projektów – możliwa będzie jej

aktualizacja. Co najmniej dwukrotnie w trakcie obowiązywania dokumentu analizowane będą postępy w realizacji zapisów, celem podjęcia decyzji dotyczącej potrzeby uaktualnienia jej założeń.

Z wnioskiem o aktualizację strategii rozwoju może wystąpić Wójt Gminy Promna, Zespół ds. Strategii Rozwoju, przynajmniej 3 członków Rady Gminy. Rada Gminy jako instytucja kontrolna i uchwałodawcza będzie mieć za zadanie analizowanie i zatwierdzanie wniosków o zmianę treści dokumentu, a także jego aktualizację poprzez podjęcie stosownej uchwały w tej sprawie.

6.5. WSKAŹNIKI REALIZACJI STRATEGII

Przy konstruowaniu systemu wskaźników starano się ograniczyć ich liczbę do minimum, a także wykorzystać przede wszystkim te, których wartości można monitorować w oparciu o ogólnodostępne statystyki, np. GUS, BDL, dane sprawozdawcze z wydziałów Urzędu Gminy, odpowiedzialnych za realizację poszczególnych działań, dane sprawozdawcze z jednostek podległych gminie i instytucji, stowarzyszeń, związków itp. działających na terenie gminy oraz dane pochodzące z przeprowadzonych badań ilościowych i jakościowych (badania opinii publicznej, ankietyzacja, spotkania konsultacyjne itp.).

Tabela 4. Wskaźniki monitorowania realizacji celów strategii

CEL STRATEGICZNY I WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA MIESZKAŃCÓW	
CEL OPERACYJNY	NAZWA WSKAŹNIKA
1.1 Wysoki standard usług społecznych i zdrowotnych	<ul style="list-style-type: none"> - liczba osób korzystających z pomocy GOPS [os.] - liczba programów, akcji profilaktycznych skierowanych do dzieci i młodzieży [szt.] - liczba osób korzystających z form wsparcia dla seniorów [os.] - liczba zajęć pozaszkolnych, imprez sportowych, kulturalnych itp. organizowanych dla dzieci i młodzieży [szt.] - liczba małych dzieci przebywających w żłobkach, klubach dziecięcych [os.] - liczba wyposażonych obiektów oświatowych [szt.] - liczba wolontariuszy [os.]
1.2. Aktywizacja mieszkańców i rozwój społeczeństwa obywatelskiego	<ul style="list-style-type: none"> - liczba imprez w kalendarzu gminnym [szt.] - liczba form aktywności związanej z historią i tradycjami gminy [szt.] - liczba stowarzyszeń, organizacji pozarządowych działających w gminie/lub realizujących zadania publiczne [szt.] - liczba liderów lokalnych [szt.]
1.3. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury	<ul style="list-style-type: none"> - liczba budynków użyteczności publicznej poddanych termomodernizacji [szt.] - liczba przebudowanych/rozbudowanych/zmodernizowanych budynków

społecznej	<p>użyteczności publicznej [szt.]</p> <ul style="list-style-type: none"> - liczba wybudowanych/przebudowanych obiektów sportowych i rekreacyjnych [szt.] - długość powstałych dróg dla rowerów, pieszych [km] - długość tras rowerowych zgodnych z wojewódzkimi standardami [km] - liczba osób posiadająca dostęp do Internetu [os.] I - liczba zlikwidowanych barier architektonicznych [szt.]
1.4. Wzrost poziomu bezpieczeństwa publicznego	<ul style="list-style-type: none"> - liczba nowych punktów oświetlenia ulicznego [szt.] - długość rozbudowanej linii oświetlenia drogowego [km] - kwota wydatków na modernizację/doposażenie OSP [zł] - liczba wypadków/ zdarzeń drogowych [szt.]
<p>CEL STRATEGICZNY II ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ PROMOCJA GMINY</p>	
CEL OPERACYJNY	NAZWA WSKAŹNIKA
2.1. Gmina sprzyjająca rozwojowi przedsiębiorczości	<ul style="list-style-type: none"> - powierzchnia nowych terenów inwestycyjnych [ha] - liczba powstałych nowych przedsiębiorstw [szt.] - liczba osób bezrobotnych [os.] - liczba działań promocyjnych wspierających rozwój przedsiębiorczości [szt.] - liczba działań promujących atrakcyjność terenów dla potencjalnych inwestorów [szt.]
2.2. Wsparcie sektora rolnictwa i sadownictwa oraz przetwórstwa rolno-spożywczego	<ul style="list-style-type: none"> - liczba specjalistycznych gospodarstw rolnych [szt.] - liczba gospodarstw agroturystycznych [szt.] - liczba przeprowadzonych szkoleń dla rolników [szt.] - liczba działań promocyjnych lokalnej produkcji rolnej i rolnictwa ekologicznego [szt.]
2.3. Wysoka jakość oferty turystycznej, sportowej, rekreacyjnej i wypoczynkowej	<ul style="list-style-type: none"> - liczba powstałych miejsc służących rekreacji, placów zabaw [szt.] - liczba powstałych obiektów rekreacyjno-sportowych [szt.] - długość powstałych ścieżek pieszych i rowerowych [km] - liczba wybudowanych zbiorników retencyjnych [szt.]
2.4. Promocja gminy	<ul style="list-style-type: none"> - liczba działań promocyjnych wspierających rozwój przedsiębiorczości [szt.] - liczba działań promujących atrakcyjność terenów dla potencjalnych inwestorów [szt.]
<p>CEL STRATEGICZNY III ATRAKCYJNA PRZESTRZEŃ DO ŻYCIA I INWESTOWANIA</p>	
3.1. Zwiększenie funkcjonalności i	<ul style="list-style-type: none"> - długość zmodernizowanych i rozbudowanych dróg [km]

dostępności infrastruktury drogowej i okołodrogowej	<ul style="list-style-type: none"> - długość wybudowanych dróg [km] - liczba powstałej infrastruktury okołodrogowej (parkingi, chodniki itp.) [m²] - liczba zmodernizowanych mostów [liczba]
3.2. Rozbudowa infrastruktury technicznej	<ul style="list-style-type: none"> - długość zmodernizowanej sieci wodociągowej [km] - długość nowowybudowanej sieci wodociągowej [km] - długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej [km] - liczba powstałych przydomowych oczyszczalni ścieków [szt.] - liczba wybudowanych/zmodernizowanych stacji wody [szt.] -
3.3. Gmina dbająca o środowisko naturalne oraz promująca inwestycje proekologiczne	<ul style="list-style-type: none"> - liczba wybudowanych instalacji OZE [szt.] - liczba zmodernizowanych/przebudowanych źródeł ciepła [szt.] - ilość odpadów zebranych z terenu gminy w sposób selektywny [Mg] - ilość zebranego azbestu [Mg] - liczba zlikwidowanych dzikich wysypisk [szt.] - liczba działań promocyjnych w zakresie OZE [szt.]
3.4. Polityka przestrzenna gminy oparta na zasadzie zrównoważonego rozwoju	<ul style="list-style-type: none"> - udział powierzchni gminy objętej miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego [%] - stopień aktualności „studium uwarunkowań...” [%] - powierzchnia wykupionych i uzbrojonych terenów inwestycyjnych [ha]

VII. RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

W celu skutecznej realizacji Strategii Rozwoju Gminy Promna na lata 2023-2030, samorząd jako jej operator oraz inicjator będzie poszukiwał wszelkich dostępnych źródeł, narzędzi, metod i możliwości realizacji określonych celów, aby urzeczywistnić zaproponowaną w dokumencie wizję rozwoju gminy. W części planistycznej dokumentu zaproponowane zostały jedynie zadania priorytetowe dla rozwoju gminy wraz z kosztami źródłami finansowania. Koszty pozostałych planowanych zadań będą analizowane na bieżąco i umieszczane w planach finansowych gminy. Niektóre zadania będą realizowane z własnych środków, inne z dofinansowaniem z zewnątrz. Potencjalnymi źródłami finansowania działań umieszczonych w strategii są:

- środki własne gminy,
- środki budżetu państwa,
- rządowe programy inwestycyjne przeznaczone dla samorządów,
- Rządowy Fundusz Inwestycyjny, Polski Ład,

- fundusze europejskie dostępne w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Społecznego, Inicjatywy Wspólnotowych oraz Wspólnej Polityki Rolnej,
- inne fundusze ze źródeł europejskich np. fundusze norweskie oraz fundusze Europejskiego Obszaru Gospodarczego,
- pożyczki, kredyty bankowe,
- środki prywatne, które mogą zostać wykorzystane do współfinansowania projektów realizowanych w ramach programów operacyjnych lub formule partnerstwa publiczno-prywatnego,
- inne środki publiczne.

Podstawą do określenia ram finansowych działań strategicznych stanowić będzie budżet gminy oraz wieloletnia prognoza finansowa. W celu oddania realności prognozy oraz rzetelności finansowego przedstawienia planowanych działań, na bieżąco analizowana jest możliwość pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania działalności, w tym kierunków działań przewidzianych w strategii, zarówno stanowiących wydatki bieżące, jak i majątkowe. Finansowanie działań określonych w niniejszej strategii obejmuje okres Wieloletnich Ram finansowych na lata 2021-2027 oraz wsparcie w ramach nowego europejskiego Funduszu Odbudowy (Next Generation UE). Zgodnie z określonymi na najbliższe lata priorytetami, kluczowe znaczenie będą miały inwestycje w transformację klimatyczną i cyfrową, także ukierunkowane na niwelowanie negatywnych skutków społecznych, gospodarczych i środowiskowych pandemii Covid-19.

VIII. ŚRODOWISKOWE UWARUNKOWANIA REALIZACJI PLANU STRATEGICZNEGO

W celu eliminacji ewentualnego negatywnego oddziaływania na środowisko przyrodnicze przeprowadzanych w ramach strategii inwestycji przewiduje się działania zapobiegawcze oraz bezwzględne respektowanie rygorów ochronnych określonych przepisami prawa dla poszczególnych obszarów cennych przyrodniczo. Ze względu na charakter i skalę planowanych działań ujętych w dokumencie nie przewiduje się wystąpienia zagrożeń dla środowiska naturalnego oraz zdrowia i życia ludzi. Teren, na którym prowadzone będą działania inwestycyjne nie wykracza poza granice administracyjne gminy Promna. Zalecenia ogólnobudowlane łagodzące ewentualne niekorzystne oddziaływania planowanych inwestycji na środowisko:

- bezwzględne przestrzeganie przepisów BHP i przepisów przeciwpożarowych, zapewnienie zaplecza socjalnego
- odpowiednie oznakowanie obszarów prowadzenia prac budowlanych
- zachowanie wysokiej kultury prowadzenia robót w szczególności poprzez: stosowanie sprawnego technicznie sprzętu, korzystanie z urządzeń o niskich parametrach emisji zanieczyszczeń, ograniczanie czasu pracy maszyn, systematyczne sprzątanie placów budowy, odpowiednią gospodarkę odpadami, a także zabezpieczenie przez niekorzystnym wpływem na zwierzęta, rośliny oraz wody gruntowe i powierzchniowe.

ŚRODKI I ZALECENIA ŁAGODZĄCE NIEKORZYSTNE ODDZIAŁYWANIA DZIAŁAŃ INWESTYCYJNYCH ZAWARTYCH W STRATEGII NA POSZCZEGÓLNE ELEMENTY ŚRODOWISKA

Elementy środowiska	Środki i zalecenia
Wody powierzchniowe i podziemne	<ul style="list-style-type: none"> - zachowanie szczególnej ostrożności w czasie prowadzenia prac w sąsiedztwie cieków i zbiorników wodnych - zabezpieczenie/uszczelnienie terenów zapleczy budów (magazynowanie substancji, materiałów oraz odpadów w sposób eliminujący kontakt z wodami opadowymi i gruntowymi) - zapewnienie pracownikom przedsiębiorstw budowlanych dostępu do przenośnych toalet - stosowanie w budowanych i modernizowanych budynkach rozwiązań technicznych mających na celu ograniczenie zużycia wody - zagwarantowanie odpowiedniego spływu wód opadowych i roztopowych z terenów nieprzepuszczalnych oraz ich oczyszczania ze względu na rodzaj odbiornika
Powietrze atmosferyczne	<ul style="list-style-type: none"> - zachowanie wysokiej kultury prowadzenia robót przez systematyczne sprzątanie placów budowy, zraszanie wodą placów budowy (zależnie od potrzeb), ograniczenie do minimum czasu pracy silników spalinowych maszyn i samochodów budowy, stosowanie osłon na urządzenia, maszyny i pojazdy, ograniczające pylenie - promowanie ruchu rowerowego i pieszego, poprzez budowę nowych lub modernizację istniejących ciągów rowerowych i chodników - ograniczenie zmniejszania powierzchni terenów zielonych na terenach zurbanizowanych, - wprowadzenie pasów zieleni izolacyjnej, ograniczającej uciążliwości wywołane ruchem komunikacyjnym (hałas, zanieczyszczenia pyłowe)
Ludzie	<ul style="list-style-type: none"> - ograniczenie czasu pracy maszyn budowlanych do niezbędnego minimum w celu zmniejszenia emisji spalin oraz hałasu - stosowanie systemów zabezpieczających rusztowania oraz maszyny i urządzenia podczas remontów i innych prac budowlanych (przepisy bhp), ograniczające jednocześnie uciążliwości przez nie wywoływane - stosowanie roślinności izolacyjnej (głównie wzdłuż ciągów komunikacyjnych)

Świat zwierząt	<ul style="list-style-type: none"> - wykonanie inwentaryzacji budynków przed przystąpieniem do prac budowlanych (termomodernizacyjnych) pod kątem występowania ptaków oraz nietoperzy - prowadzenie prac poza okresem lęgowym ptaków oraz rozrodu lub hibernacji nietoperzy i innych gatunków istotnych pod względem przyrodniczym - ograniczenie inwestycji na terenach bytowania, gniazdowania i żerowania dzikich zwierząt - prowadzenie prac w możliwie najkrótszym czasie - stosowanie zastępczych schronień dla ptaków i nietoperzy (w postaci skrzynek podociepniowych i natynkowych) w czasie prowadzeni prac termomodernizacyjnych budynków
Świat roślin	<ul style="list-style-type: none"> - zachowanie obszarów biologicznie czynnych o powierzchni proporcjonalnej do powierzchni zagospodarowania - wprowadzanie nowych obszarów zielni urządzonej, dostosowanej do warunków siedliskowych oraz współgrającej z otoczeniem - prowadzenie ręcznych wykopów w sąsiedztwie systemów korzeniowych oraz zabezpieczenie pni drzew narażonych na otarcia w czasie wykonywania prac budowlanych
Powierzchnia ziemi	<ul style="list-style-type: none"> - przestrzegania prawidłowej gospodarki odpadami - przed rozpoczęciem prac ziemnych zebranie warstwy wierzchniej gleby (humus), a po zakończeniu prac – rozplantowanie na powierzchni terenu
Krajobraz	<ul style="list-style-type: none"> - zintegrowanie nowych przedsięwzięć inwestycyjnych z istniejącą rzeźbą terenu i zagospodarowaniem - utrzymanie jak największe powierzchni zieleni
Klimat	<ul style="list-style-type: none"> - utrzymanie zieleni na terenach zurbanizowanych - wzrost wykorzystania OZE
Zabytki i dobra materialne	<ul style="list-style-type: none"> - planowanie nowych inwestycji w harmonii z istniejącym krajobrazem i historycznym układem przestrzennym, odpowiednie wyeksponowanie obiektów zabytkowych o wysokich wartościach artystycznych, historycznych i kulturowych - prowadzenie prac remontowych obiektów zabytkowych w uzgodnieniu z Konserwatorem Zabytków

Inwestycje przewidziane do wykonania w strategii realizowane będą głównie w obszarach zmienionych antropogenicznie, zurbanizowanych, przekształconych w wyniku działalności

człowieka. Nie przewiduje się lokalizacji inwestycji na terenach podlegających rygorom ochronnym. Realizacja planowanych działań przyniesie pozytywne skutki dla środowiska oraz wpłynie na poprawę warunków życia mieszkańców gminy Promna.

Na terenie gminy występują obszary szczególnego zagrożenia powodzi, które to podlegają określonemu zagospodarowaniu, gdzie zgodnie z art. 166 pkt 10 ustawy Prawo wodne planowane zagospodarowanie nie może m.in. naruszać ustaleń planu zarządzania ryzykiem powodziowym czy stanowić zagrożenia dla ochrony zdrowia ludzi czy środowiska oraz utrudnia zarządzanie ryzykiem powodziowym. Ponadto w rozporządzeniu Rady Ministrów z dnia 18 października 2016r. w sprawie przyjęcia Planu zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Wisły (Dz. U. 2016, poz. 1841), którego obowiązywanie zostało przedłużone, zgodnie z art. 47 pkt 3 ustawy z dnia 15 grudnia 2022r. o szczególnej ochronie niektórych odbiorców paliw gazowych w 2023r. w związku z sytuacją na rynku paliw, zostały zidentyfikowane główne cele zarządzania ryzykiem powodziowym, w tym cel główny obejmujący zahamowanie wzrostu ryzyka powodziowego, a w jego zakresie cel szczegółowy określany, jako wyeliminowanie lub unikanie wzrostu zagospodarowania na obszarach szczególnego zagrożenia powodzią. Aktualnie obowiązujące Plany Zagrożenia Ryzykiem powodziowym nie zawierają szczegółowych zapisów dotyczących obszaru gminy Promna. W przypadku zlokalizowania na obszarach szczególnego zagrożenia powodzią m.in. nowych obiektów budowlanych oraz gromadzenia ścieków, niezbędne jest uzyskanie pozwolenia wodno prawnego zgodnie z art. 390 ust. 1 ustawy Prawo wodne.

IX. WYTYCZNE DLA SPORZĄDZANIA DOKUMENTÓW WYKONAWCZYCH

Obowiązkowym elementem systemu realizacji strategii są wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych, czyli obowiązkowych lub fakultatywnych planów i programów m.in. gminnego programu rewitalizacji, gminnego programu opieki nad zabytkami, planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe, programu ochrony środowiska. Tego typu dokumenty powinny wpisywać się w zintegrowaną strategię i stanowić niezbędne jej uszczegółowienie. Zgodność tych dokumentów wykonawczych powinna odnosić się do:

- zgodności na poziomie wizji – sprawdzenia czy dokument jest spójny i opowiada na główną koncepcję gminy zawartą w Strategii,
- zgodności na poziomie celów – cele zaplanowane w dokumentach programowych niższego rzędu muszą wpisywać się w realizację celów zaplanowanych w strategii,
- zgodność na poziomie zaplanowanych efektów – dokumenty wykonawcze powinny przyczynić się do osiągnięcia wskaźników zaplanowanych w strategii,
- zgodność na poziomie wytycznych i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej.

Tabela 5. Wytyczne do sporządzenia dokumentów wykonawczych

Obszar tematyczny	Dokumenty na poziomie lokalnym	Aktualność dokumentu, wytyczne i zalecenia
Planowanie przestrzenne	Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy	Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Promna (Uchwała Nr XXXIX.207.2022 Rady Gminy Promna z dnia 29.06.2022r.). Dokument jest aktualny i zgodny z treścią zapisów w niniejszej strategii.
	Miejscowy plany zagospodarowania przestrzennego gminy	Gmina nie posiada planu zagospodarowania przestrzennego dla całego obszaru. Na jej terenie obowiązują 4 miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, obejmujących konkretne obszary. W związku z uchwalonym w 2022r. nowym Studium... należy rozważyć konieczność aktualizacji miejscowych Polanów oraz rozważyć zasadność tworzenia nowych planów miejscowych na terenach dotychczas nieobjętych.
	Gminny Program Rewitalizacji	Gmina nie planuje opracowania dokumentu ze względu na swój charakter, rzeczywiste uwarunkowania oraz potrzeby.
Energetyka, ochrona środowiska i adaptacja do zmian klimatu	Plan gospodarki niskoemisyjnej dla gminy	Gmina posiada opracowanym dokument w 2017 roku. Aktualizacja dokumentu wg potrzeb w zakresie dostosowania do zmieniających się uwarunkowań
	Projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe	Gmin planuje opracowanie dokumentu
	Program ochrony środowiska dla gminy	Program ochrony środowiska dla gminy został opracowany w 2004r. Dokument wymaga aktualizacji w związku z powyższym gmina planuje opracowanie dokumentu.
	Program usuwania wyrobów zawierających azbest dla gminy	Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest z terenu gminy Promna został opracowany w 2019 roku.
Ochrona i opieka nad zabytkami oraz zarządzanie dziedzictwem	Program Opieki nad Zabytkami dla gminy	Programu Opieki nad Zabytkami na lata 2011-2015. Dokument w trakcie aktualizacji, planowany termin opracowania – czerwiec 2023r.
Polityka społeczna	Strategia rozwiązywania problemów społecznych dla gminy	Strategia rozwiązywania problemów społecznych gminy Promna na lata 2017-2026 (Uchwała Nr XXXIX.167.2017 Rady Gminy Promna z dnia 23.10.2017r.). Dokument jest aktualny i zgodny z treścią niniejszej strategii.

	Dokumenty sektorowe	<p>Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Promna na 2022 rok (Uchwała Rady Gminy Promna Nr XXXV.186.2022 z dnia 28.01.2022r.) dokument uchwalany corocznie.</p> <p>Program współpracy Gminy Promna z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego (Uchwała Nr XXXIV.175.2021 Rady Gminy Promna z dnia 30 grudnia 2021r.). Dokument jest aktualny i zgodny z treścią zapisów strategii.</p> <p>Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Promna na lata 2020-2022 (Uchwała Nr XXV.123.2020 Rady Gminy Promna z dnia 30.11..2020r.) – dokument wymaga aktualizacji.</p> <p>Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie gminy na 2022 rok (Uchwała Rady Gminy Promna Nr XXXVII.197.2022 z dnia 31.03.2022r.) – dokument uchwalany corocznie</p>
Rozwój ponadlokalny	Strategie ponadlokalne	Lokalna Grupa Działania <i>Zapilicze</i> Strategia Rozwoju Lokalnego kierowanego przez społeczność 2014-2020 – aktualizacja Uchwała nr 6/2021 dnia 8.06.2021r.. Strategia obowiązująca, zgodna z celami rozwoju gminy, aktualizowana w miarę konieczności.
Zarządzanie kryzysowe	Gminny plan zarządzania kryzysowego	Dokument, wraz z innymi dotyczącymi wystąpienia zagrożenia (w tym dokumenty zastrzeżone) – aktualne. Określają zadania bezpieczeństwa na poziomie gminnym i nie są zależne od zapisów strategii, stanowią zapisy prawa ogólnego.
Finanse publiczne	Wieloletnia prognoza finansowa gminy	Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Promna na lata 2022-2025, która ukazuje sytuację finansową i zamierzenia budżetowe gminy.

BIBLIOGRAFIA

- Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Promna 2022r.,
- Strategia Rozwoju Gminy Promna na lata 2015-2022,
- Raport o stanie gminy Promna za 2019 rok,
- Raport o stanie gminy Promna za 2020 rok,
- Raport o stanie gminy Promna za 2021 rok,
- Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze,
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030),
- Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 z perspektywą do 2030,

- Regionalny Plan Transportowy Województwa Mazowieckiego w perspektywie do 2030 roku (marzec 2022 rok),
- Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Mazowieckiego (grudzień 2018r.).

SPIS TABEL, RYSUNKÓW I WYKRESÓW

Tabela 1. Cele operacyjne i kierunki wspierające realizację celów strategicznych.....	35
Tabela 2. Zadania wspierające realizację celów strategicznych.....	40
Tabela 3. Wymagania i rekomendacje w zakresie prowadzenia polityki przestrzennej gminy	54
Tabela 4. Wskaźniki monitorowania realizacji celów strategii.....	63
Tabela 5. Wytyczne do sporządzenia dokumentów wykonawczych	70
Rysunek 1. Mapa zagrożenia powodziowego dla obszaru gminy Promna (www.wody.isok.gov.pl)....	19
Rysunek 2. Uwarunkowania rozwoju gminy Promna (Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Promna)	46
Rysunek 3. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Promna z głównymi planowanymi do realizacji zadaniami inwestycjami z uwzględnieniem systemu obszarów chronionych (opracowanie własne)	51
Rysunek 4. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Promna z głównymi planowanymi do realizacji zadaniami inwestycjami z uwzględnieniem obszarów szczególnego zagrożenia powodzią (opracowanie własne).....	52
Rysunek 5. Obszary strategicznej interwencji województwa mazowieckiego (Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego 2030+ Innowacyjne Mazowsze)	58
Rysunek 6. Schemat planowania, wdrażania, ewaluacji i aktualizacji strategii	60
Wykres 1. Ocena warunków życia w gminie Promna (wyniki procentowe)	13
Załącznik DIAGNOZA SYTUACJI SPOŁECZNEJ, GOSPODARCZEJ I PRZESTRZENNEJ GMINY PROMNA	